



Referto del controllo di gestione 2020

Sommario

Il processo di programmazione e controllo.....	pag. 1
Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità.....	pag. 2
Acquisti di beni e servizi anno 2020.....	pag. 4

Allegato 1 Consuntivo di Contabilità analitica 2020

Allegato 2 Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri

Il processo di programmazione e controllo

Il **Referto del controllo di gestione**, corredato dal consuntivo di contabilità analitica e dall'utilizzo delle centrali di committenza, rappresenta il completamento della fase consuntiva annuale del processo di programmazione e controllo.

Il processo di programmazione per il Comune di Bologna prende avvio dalla programmazione strategica definita dalle **linee programmatiche di mandato** presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale nelle sedute del 19 e 26 settembre 2016 attraverso il documento "Idee e valori per Bologna", che delineano i programmi e progetti contenuti nel programma elettorale del Sindaco con un orizzonte temporale di cinque anni, sulla base dei quali si sviluppano i documenti facenti parte del sistema integrato di pianificazione.

Annualmente il processo trova definizione nel **Documento unico di programmazione (DUP)**, introdotto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi. Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative: il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP 2020-2022 è articolato nelle due sezioni previste dalla normativa, ossia la Sezione strategica che ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e la Sezione operativa, il cui arco temporale coincide con quello del Bilancio di previsione e comprende l'appendice Programmi obiettivo approvati dai singoli Quartieri per il triennio 2020-2022.

La pianificazione operativa è rappresentata dal **Bilancio di previsione**, a cui seguono, da parte della Giunta Comunale, l'approvazione del **Piano esecutivo di gestione** e del **Piano dettagliato degli obiettivi- Piano della performance**, unificati organicamente.

L'insieme suddetto dei documenti di bilancio relativi al triennio 2020-2022 è stato approvato il 19/12/2019..

Durante l'anno viene svolto con continuità il monitoraggio della gestione, anche attraverso preconsuntivi, che trova momenti formali nella predisposizione dell'atto di salvaguardia degli equilibri (art. 193 Testo unico degli Enti locali) e approvazione di assestamento generale al bilancio di previsione (art. 175 c. 8 Testo unico degli Enti locali) approvato dal Consiglio comunale il 20 luglio 2020. A questo si aggiunge lo stato di attuazione del Piano dettagliato degli obiettivi (che vengono aggiornati in corso d'anno anche in relazione al mutare degli indirizzi amministrativi e della disponibilità delle risorse di personale e finanziarie).

In particolare nel corso del 2020 si è resa necessaria l'approvazione da parte del Consiglio Comunale di modifiche al Documento Unico di Programmazione per l'anno in corso, in considerazione della fortissima evoluzione del contesto causata dal Covid-19 e in coerenza alla necessità di riequilibrare spese ed entrate del bilancio. La revisione è partita dagli obiettivi strategici e, per gli obiettivi operativi, si è posta particolare attenzione ai risultati attesi previsti e ai target degli indicatori. E' stato fatta anche una minima revisione del Piano degli incarichi.

Alla conclusione dell'esercizio il Comune consuntiva i risultati raggiunti attraverso il **Rendiconto della gestione** secondo lo schema previsto dal Testo unico degli Enti locali (approvato dal Consiglio Comunale in data 22/4/2021), il **Rendiconto del Piano esecutivo di gestione** e la **Relazione sulla performance**, corredata di allegati che dettagliano le attività svolte per il raggiungimento degli obiettivi prefissati (entrambe approvati dalla Giunta Comunale in data 27/4/2021).

Inoltre, in data 13 maggio 2021, il Comune di Bologna, essendo beneficiario delle risorse indicate dagli articoli 106 del DL 34/2020 e 39 del DL 34/2020, ha dovuto inviare alla Ragioneria generale dello Stato la **Certificazione della perdita di gettito connessa all'emergenza da Covid-19 per l'anno 2020**.

Tutti i documenti approvati nell'ambito del ciclo di programmazione e controllo sono consultabili sul sito del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente" e in particolare nelle sottosezioni "Performance" e "Bilanci".

Rilevazione dei costi e misurazione di efficacia, efficienza ed economicità

Il Comune di Bologna sperimentò già dai primi anni '90 una contabilità dei costi che consentisse di definire il costo dei servizi basandosi sulla rielaborazione dei dati di consuntivo della contabilità finanziaria in cui il costo pieno rilevato per ogni struttura organizzativa era completato da misure di quantità. L'introduzione del sistema contabile SAP nel 2002 permise una valorizzazione della contabilità analitica da costi basati sull'impegnato finanziario a costi calcolati in base al principio della competenza economica considerando le risorse effettivamente consumate nell'esercizio.

Il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 sull'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, all'art. 2 prevede di affiancare alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale. Nell'ambito di tale sistema integrato, la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere al fine di:

- predisporre il conto economico per rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, anche se non direttamente misurate dai relativi movimenti finanziari, e per alimentare il processo di programmazione;
- consentire la predisposizione dello Stato Patrimoniale (e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente che costituiscono un indicatore dei risultati della gestione);
- permettere l'elaborazione del bilancio consolidato di ciascuna amministrazione pubblica con i propri enti e organismi strumentali, aziende e società;
- predisporre la base informativa necessaria per la determinazione analitica dei costi;

- consentire la verifica nel corso dell'esercizio della situazione patrimoniale ed economica dell'ente e del processo di provvista e di impiego delle risorse;
- conseguire le altre finalità previste dalla legge e, in particolare, consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione delle singole amministrazioni pubbliche.

Di conseguenza i principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l'organizzazione dell'Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall'intera struttura organizzativa dell'Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull'Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
 - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
 - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.
- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite le Istituzioni:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati con le entrate proprie delle singole Istituzioni. Questa sottostima risulta particolarmente accentuata negli interventi in campo culturale quasi interamente erogati da l'Istituzione Bologna Musei e l'Istituzione Biblioteche.

Il **Consuntivo di Contabilità analitica 2020 (Allegato 1)** presenta in forma sintetica i principali risultati evidenziati dal percorso di rilevazione dei costi ispirato ad una logica di contabilità economico-patrimoniale. A questo riguardo è importante chiarire che i risultati evidenziati in questo volume sono solo una diversa modalità di lettura dei costi già esposti nel “Prospetto dei costi per missione” (pag.284-285 del

Rendiconto 2020 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2020); rilettura che però offre un'importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall'Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2018-2020, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2019 e il 2020.

La **sezione 2** ospita i dati relativi ai costi sostenuti nel 2020, riportando per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) i costi sostenuti suddivisi per natura con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2018-2020 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d'infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i "ricavi diretti" (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2018-2020 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

Acquisti di beni e servizi anno 2020

Il Comune di Bologna aderisce da tempo agli strumenti di acquisto di beni e servizi predisposti dalle centrali di committenza CONSIP e Intercent-ER proseguendo nel percorso di razionalizzazione delle procedure di acquisto.

Nell'ambito dell'applicazione delle disposizioni della Legge 191/2004, l'Area Risorse finanziarie opera una prima ricognizione sulla classificazione delle determinazioni dirigenziali esecutive dall'1/1 al 31/12 di ogni anno relative ad affidamenti e impegni che riporta l'importo di ogni contratto. Gli atti di liquidazioni sono considerati solamente qualora la determina di impegno non sia stata classificata.

Metodologicamente si precisa che tutti gli atti sono estratti dai sistemi gestionali in uso all'ente, per poi demandare ai Dipartimenti, Aree, Settori e Quartieri un ulteriore controllo delle elaborazioni finali relativamente a:

1. verifica della correttezza degli importi corrispondenti ai singoli atti;
2. verifica della presenza di eventuali doppie classificazioni relative allo stesso acquisto, in particolare nel caso in cui l'affidamento sia stato fatto da un Settore diverso da quello che liquida e che pertanto ha già provveduto alla classificazione in sede di affidamento o di impegno;
3. verifica della correttezza della motivazione;
4. verifica della completezza degli atti classificati.

In esito a tale procedura si predispose una tavola riassuntiva che, per ogni struttura organizzativa, sintetizza gli importi totali degli atti di acquisti di beni e servizi acquisiti classificati dai settori attraverso l'adesione alle convenzioni delle due centrali di committenza. Nel caso di mancata adesione alle convenzioni è presente una ulteriore classificazione per spiegarne il mancato ricorso. Le motivazioni riportate sono le seguenti:

- Convenzione inesistente;
- Convenzione attiva non comparabile;
- Convenzione attiva comparabile motivatamente non utilizzata;
- Altro, comprendendo in questa tipologia il "dare" o "fare" non fungibili e/o di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto fornitore determinato.

L'allegato 2 “Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di committenza per l'acquisto di beni e servizi da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori, Quartieri” evidenzia un importo totale di impegni/affidamenti e liquidazioni relativi all'anno 2020 di 302,2 milioni di euro, di cui 298,1 milioni rappresentati da impegni/affidamenti e 4,1 milioni rappresentati da liquidazioni.

Rispetto al totale rilevato di 302,2 milioni di euro si evidenzia che la quota relativa all'adesione alle convenzioni Consip e Intercent-ER Emilia-Romagna ha interessato complessivamente 14,6 milioni di euro, pari al 4,8% del totale degli atti di acquisto di beni e servizi. Per quanto riguarda in particolare l'adesione a Intercent-ER, nel 2020 si registra un totale di 13 milioni di euro pari al 4,3% del totale, mentre il ricorso a Consip è stato di 1,6 milioni di euro pari allo 0,5% del totale degli acquisti effettuati.

Il mancato ricorso alle convenzioni è in prevalenza stato motivato dai responsabili dei Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri con l'assenza di una convenzione attiva relativa ai beni e servizi acquistati (185,5 milioni di euro) o con l'impossibilità di ricorrere a convenzioni nel caso di acquisto di beni e servizi in cui il “dare” o il “fare” oggetto della prestazione non è fungibile ed è di natura tale da poter essere richiesto solo ad un soggetto o fornitore determinato (102 milioni di euro).

E' inoltre da rilevare che gli acquisti tramite Mepa sono contabilizzati nelle colonne relative al mancato ricorso alle convenzioni a causa della rigidità del sistema di classificazione attualmente in uso ed ammontano nel 2020 a 9,7 milioni di euro.



Comune di Bologna



Il Comune
è **Bologna**

Consuntivo di contabilità analitica 2020

Allegato 1 del Referto del controllo di gestione

Indice

Introduzione	pag. 1
I principi e le caratteristiche della contabilità analitica	
Il Consuntivo di Contabilità analitica 2020	
Prospetto dei costi per missione 2020	
Sezione 1 - Costi per natura - Serie storica anni 2018-2020	pag. 6
Sezione 2 - Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2020 per natura di costo	pag. 10
Sezione 3 - Costi per principali interventi - Serie storica anni 2018-2020	pag. 13
Interventi in campo socio-assistenziale (pag. 20)	
Interventi in campo abitativo (pag. 25)	
Interventi in campo educativo-scolastico (pag. 26)	
Interventi per adolescenti, giovani e sport (pag. 29)	
Interventi in campo culturale (pag. 30)	
Interventi per l'accesso e i diritti (pag. 34)	
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza (pag. 37)	
Interventi per la mobilità sostenibile (pag. 39)	
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico (pag. 41)	
Costi generali (pag. 45)	
Tasso di copertura effettivo 2019 da ricavi di alcuni servizi a domanda individuale (pag. 46)	
Sezione 4 - Costi per Quartiere - Serie storica anni 2018-2020	pag. 47

1. Introduzione

1.1. I principi e le caratteristiche della contabilità analitica

I principi e le caratteristiche su cui si basa attualmente la contabilità analitica del Comune di Bologna sono:

- **natura del costo:** viene utilizzata la parte del Piano dei Conti Integrato che dettaglia i componenti negativi evidenziati nel Conto Economico;
- **attribuzione del costo diretto:** i costi vengono registrati e/o rettificati con scritture di assestamento a chiusura di esercizio sugli oggetti elementari **centri di costo e ordini interni** che rappresentano gli “oggetti consumatori” del costo, gerarchicamente organizzati a loro volta in una struttura che ripropone l’organizzazione dell’Ente;
- **determinazione del costo pieno:** gli oggetti valorizzati a costo pieno sono ordini interni denominati **Attività finali**, esse rappresentano i servizi erogati, i progetti seguiti e tutte le attività principali svolte dall’intera struttura organizzativa dell’Ente. La metodologia di calcolo utilizzata è il full costing a base multipla: per ogni unità organizzativa (Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri) vengono individuati gli oggetti elementari che rappresentano le attività di staff rispetto alle Attività finali e i loro costi vengono ripartiti come costo “indiretto” sull’Attività finali, ottenendo così **un costo pieno per unità organizzativa**;
- **affiancamento del costo a un sistema di misure di attività** che consente di calcolare il **costo pieno unitario** laddove sia significativo;
- **principio di “cautela” nella lettura in serie storica dei costi pieni:** la metodologia di calcolo sopradescritta comporta alcune discontinuità che condizionano la comparabilità dei dati in serie storica, più precisamente i fattori che incidono maggiormente sono:
 - le modifiche organizzative che intervengono nel triennio considerato che comportano variazioni delle competenze attribuite ai diversi Dipartimenti/Aree/Settori/Quartieri;
 - le modifiche apportate ai criteri di ripartizione dei costi indiretti, funzionali ad una sempre più puntuale individuazione dei costi pieni riferiti alle diverse linee di attività.
- **principio di “cautela” nella lettura dei costi pieni relativi ai servizi erogati, ai progetti seguiti e a tutte le altre attività svolte tramite le Istituzioni:** essi possono risultare sottostimati in quanto non comprendono i costi finanziati

con le entrate proprie delle singole Istituzioni. Questa sottostima risulta particolarmente accentuata negli interventi in campo culturale quasi interamente erogati da l'Istituzione Bologna Musei e l'Istituzione Biblioteche.

Inoltre il Consuntivo di contabilità analitica completa il percorso di trasparenza dei risultati amministrativi consentendo ai portatori di interesse una visione articolata del processo di allocazione delle risorse e una conseguente comprensione del ruolo esercitato dal Comune nel processo di sviluppo civile, sociale ed economico della collettività bolognese.

1.2. Il Consuntivo di Contabilità analitica 2020

Il Consuntivo di Contabilità analitica 2020 presenta in forma sintetica i principali risultati evidenziati dal percorso di rilevazione dei costi ispirato ad una logica di contabilità economico-patrimoniale. A questo riguardo è importante chiarire che i risultati evidenziati in questo volume sono solo una diversa modalità di lettura dei costi già esposti nel “**Prospetto dei costi per missione**” (pag.284-285 del Rendiconto 2020 e Allegato 4 della Relazione sulla performance 2020); rilettura che però offre un'importante occasione di approfondimento del processo di allocazione delle risorse fra i diversi interventi sviluppati dall'Amministrazione in coerenza con gli indirizzi di programmazione strategica ed operativa.

Nella **sezione 1** vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune, classificati in relazione alla diversa natura dei costi sostenuti (al lordo degli oneri fiscali) nel triennio 2018-2020, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2019 e il 2020.

La **sezione 2** ospita i dati relativi ai costi sostenuti nel 2020, riportando per ogni articolazione organizzativa (Dipartimenti/Aree/Quartieri) i costi sostenuti suddivisi per natura con la distinzione tra componenti negativi della gestione e altri costi, rendendo possibile la valutazione della quantità e della natura di costo delle risorse assegnate alle diverse articolazioni organizzative.

La **sezione 3** rappresenta la risultanza del processo di allocazione dei costi sulle attività finali. Tutte le linee di attività sono raggruppate in dieci campi di intervento per garantirne la confrontabilità nel tempo e una lettura più immediata rivolta al pubblico più ampio. Per ogni linea di attività sono forniti i costi pieni per il periodo 2018-2020 e le più significative misure di attività. Questa rappresentazione consente di cogliere tutti i servizi e le attività svolte dal Comune di Bologna nei vari ambiti

di intervento prescindendo dalla struttura organizzativa che li eroga, ma tenendone comunque conto nella quota di costi indiretti che concorrono alla determinazione del costo pieno.

Infine per alcuni servizi a domanda individuale (nidi d'infanzia, refezione scolastica, trasporto collettivo e altri servizi integrativi scolastici) viene calcolato un tasso di copertura effettivo confrontando i "ricavi diretti" (prevalentemente proventi da utenza) con il costo pieno di ciascun servizio.

Nell'ultima **sezione (4)** vengono presentati i dati relativi alle risorse 2018-2020 impiegate nei Quartieri. Si tratta di una lettura territoriale di alcuni servizi già rappresentati nella sezione 3, riprendendo, all'interno di ciascun Quartiere, l'articolazione per gruppi di centri di costo e linee di attività.

Missioni		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	Totale componenti negativi della gestione
		Acquisito di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
MIS. 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.077.049,49	-64.958,18	49.781.313,15	1.075.516,29			4.801.566,94	52.668.677,44	1.656.639,86	3.173.681,73	1.216.414,53			9.283.031,98	124.668.933,23	
MIS. 02	Giustizia								69.756,09		60.498,44					130.254,53	
MIS. 03	Ordine pubblico e sicurezza	534.302,54		10.412.834,09				137.138,55	23.233.074,07	1.439,60	699.013,67				335.784,26	35.353.586,78	
MIS. 04	Istruzione e diritto allo studio	506.084,37		32.156.490,47	9.958.774,41			377.228,96	29.189.108,04	2.511,17	4.207.625,35	4.981,73			26.344,73	76.429.149,23	
MIS. 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	19.300,00		1.631.510,48	13.505.931,22			241.772,42	9.988.220,11		437.406,30					25.824.140,53	
MIS. 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	7.747,71		3.946.600,09	1.023.658,68			24.163,32	920.458,68		919.941,45					6.842.569,93	
MIS. 07	Turismo			329.936,48	2.774.080,41				301.645,90		35.640,94					3.441.303,73	
MIS. 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	308,40		602.004,30	90.000,00	443.063,53		118.950,00	4.193.029,39	41.372,94	9.529.004,19	37.833,51			28.581,49	15.084.147,75	
MIS. 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.859,05		88.791.838,06	1.045.793,83			3.651,46	2.193.458,59		1.243.349,01	21.037,45				93.305.987,45	
MIS. 10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.135,00		15.357.628,73	6.760.809,40	249.674,46	387.167,73	19.493,40	3.435.105,91	4.880,00	9.718.943,18	92.306,26			6.408,25	36.034.552,32	
MIS. 11	Soccorso Civile	39.919,62		36.000,00	203.658,90				161.701,00		31.082,31	15.118,95			2.400,00	489.880,78	
MIS. 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.956.910,36		62.569.634,81	30.155.362,93			667.842,88	34.368.561,16		1.787.482,91	3.674.002,66			413.633,52	138.593.431,23	
MIS. 13	Tutela della salute	1.756,80		1.472.468,36							85.935,50				1.285,00	1.561.445,66	
MIS. 14	Sviluppo economico e competitività	358,10		41.551,62	380.581,73		136.913,57		1.078.581,26	12.266,86	485.408,69	79.116,51				2.214.778,34	
MIS. 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale			26.000,00	1.648.280,00			94.136,04			16.049,04					1.784.465,08	
MIS. 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca															0,00	
MIS. 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche				29.400,00											29.400,00	
MIS. 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali															0,00	
MIS. 19	Relazioni internazionali			19.195,00					289.937,17		1.355,06					310.487,23	
MIS. 20	Fondi e accantonamenti											14.217.010,83	1.352.985,14			15.569.995,97	
MIS. 50	Debito pubblico															0,00	
MIS. 60	Anticipazioni finanziarie															0,00	
MIS. 99	Servizi per conto terzi															0,00	
TOTALE COSTI/ONERI		7.152.731,44	-64.958,18	267.175.005,64	68.651.847,80	249.674,46	967.144,83	6.485.943,97	162.091.314,81	1.719.110,43	32.432.417,77	5.140.811,60	14.217.010,83	0,00	1.352.985,14	10.097.469,23	577.668.509,77

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI				IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE	
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Imposte	Totale Imposte		
		Interessi ed altri oneri finanziari				Sopravvenienze passive e insusistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari				Totale Oneri straordinari
MIS. 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	218.181,33	218.181,33	8.559,18	8.559,18	3.269.652,26				3.269.652,26	3.301.949,73	3.301.949,73	131.467.275,73
MIS. 02	Giustizia		0,00		0,00					0,00	4.259,09	4.259,09	134.513,62
MIS. 03	Ordine pubblico e sicurezza	10.451,04	10.451,04		0,00					0,00	1.383.763,32	1.383.763,32	36.747.801,14
MIS. 04	Istruzione e diritto allo studio	317.141,56	317.141,56		0,00					0,00	605.574,57	605.574,57	77.351.865,36
MIS. 05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	38.199,05	38.199,05		0,00					0,00	440.508,10	440.508,10	26.302.847,68
MIS. 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	196.419,13	196.419,13		0,00					0,00	63.260,00	63.260,00	7.102.249,06
MIS. 07	Turismo		0,00		0,00					0,00	19.435,64	19.435,64	3.460.739,37
MIS. 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0,00		0,00			953.215,29	953.215,29	264.048,40	264.048,40	16.301.411,44	
MIS. 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	261.234,17	261.234,17		0,00					0,00	134.794,19	134.794,19	93.702.015,81
MIS. 10	Trasporti e diritto alla mobilità	652.877,14	652.877,14		0,00					0,00	208.536,30	208.536,30	36.895.965,76
MIS. 11	Soccorso Civile		0,00		0,00					0,00	9.738,87	9.738,87	499.619,65
MIS. 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	21.629,81	21.629,81		0,00					0,00	650.446,72	650.446,72	139.265.507,76
MIS. 13	Tutela della salute		0,00		0,00					0,00		0,00	1.561.445,66
MIS. 14	Sviluppo economico e competitività		0,00		0,00					0,00	74.259,00	74.259,00	2.289.037,34
MIS. 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale		0,00		0,00					0,00		0,00	1.784.465,08
MIS. 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		0,00		0,00					0,00		0,00	0,00
MIS. 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche		0,00		0,00					0,00		0,00	29.400,00
MIS. 18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		0,00		0,00					0,00		0,00	0,00
MIS. 19	Relazioni internazionali		0,00		0,00					0,00	18.712,00	18.712,00	329.199,23
MIS. 20	Fondi e accantonamenti		0,00		0,00					0,00		0,00	15.569.995,97
MIS. 50	Debito pubblico		0,00		0,00					0,00		0,00	0,00
MIS. 60	Anticipazioni finanziarie		0,00		0,00					0,00		0,00	0,00
MIS. 99	Servizi per conto terzi		0,00		0,00					0,00		0,00	0,00
TOTALE COSTI/ONERI		1.716.133,23	1.716.133,23	8.559,18	8.559,18	3.269.652,26	0,00	0,00	953.215,29	4.222.867,55	7.179.285,93	7.179.285,93	590.795.355,66

Sezione 1
Costi per natura - Serie storica
Anni 2018-2020

Serie storica dei costi per natura di costo - Anni 2018-2020

Dati in euro	2018	2019	2020	Variazione 2020-2019	Variazione %
Acquisto materie prime e/o beni di consumo	1.421.815	1.333.544	7.152.731	5.819.187	436,4%
Variazioni nelle rimanenze di beni di consumo	-7.303	-8.425	-64.958	-56.533	671,0%
Beni di consumo	1.414.512	1.325.120	7.087.773	5.762.654	434,9%
Prestazioni di servizi: Utenze	19.689.224	19.661.368	18.884.901	-776.467	-3,9%
Prestazioni di servizi: Altro	241.695.985	248.459.265	248.290.105	-169.160	-0,1%
Prestazioni di servizi	261.385.209	268.120.632	267.175.006	-945.627	-0,4%
Trasferimenti correnti	52.563.714	55.579.455	68.651.848	13.072.393	23,5%
Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	421.980	1.800.000	249.674	-1.550.326	-86,1%
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	683.039	1.577.688	967.145	-610.543	-38,7%
Trasferimenti e contributi	53.668.733	58.957.143	69.868.667	10.911.524	18,5%
Godimento di beni di terzi	3.051.002	2.492.032	3.321.251	829.219	33,3%
Fitti passivi	3.789.744	3.724.880	3.164.693	-560.187	-15,0%
Utilizzo di beni terzi	6.840.746	6.216.912	6.485.944	269.032	4,3%
Personale	162.336.557	164.878.364	162.091.315	-2.787.050	-1,7%
Ammortamenti	31.818.393	32.867.382	34.151.528	1.284.146	3,9%
Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	46.921.524	23.293.581	19.357.822	-3.935.759	-16,9%
Ammortamenti e Svalutazioni	74.793.977	56.160.963	53.509.351	-2.651.613	-4,7%
Accantonamenti	45.014	759.197	1.352.985	593.788	78,2%
Oneri diversi di gestione	8.580.993	7.382.233	10.097.469	2.715.236	36,8%
Totale componenti negativi della gestione	569.065.742	563.800.565	577.668.510	13.867.944	2,5%
Oneri finanziari: interessi passivi	4.024.103	3.094.276	1.716.133	-1.378.143	-44,5%
Svalutazioni (rettifiche di valore di attività finanziarie)	6.570	0	8.559	8.559	100,0%
Oneri Straordinari	3.658.634	23.008.942	4.222.868	-18.786.075	-81,6%
Imposte: IRAP	8.042.632	7.078.026	7.179.286	101.260	1,4%
Totale altri componenti negativi	19.677.879	33.181.244	13.126.846	-20.054.398	-60,4%
TOTALE GENERALE DEI COSTI	588.743.621	596.981.809	590.795.356	-6.186.453	-1,0%

In questa sezione vengono presentati i dati relativi alle risorse impiegate dal Comune nel triennio 2018-2020, classificate in relazione alla diversa natura dei costi, concentrando l'analisi sulle variazioni maggiormente significative intervenute tra il 2019 e il 2020.

La tavola riprende lo schema a scalare del Conto Economico e permette un confronto dei costi suddividendoli in due raggruppamenti: il primo relativo alla gestione "caratteristica" e il secondo che raggruppa gli oneri finanziari, gli oneri straordinari e l'imposta IRAP.

Nel 2020 i **costi totali** del Comune di Bologna ammontano a 590,8 milioni di euro, in calo rispetto al 2019 di 6,2 milioni, pari al -1% e sono così suddivisi:

1. raggruppamento-**componenti negativi della gestione** pari a 577,7 milioni di euro (+13,9 milioni rispetto al 2019);
2. raggruppamento-**gli altri componenti negativi** pari a 13,1 milioni di euro (-20,1 milioni rispetto al 2019).

L'andamento dei **componenti negativi della gestione 2020** è stato fortemente influenzato dall'emergenza sanitaria da Covid-19 e risulta in crescita (+2,5%) rispetto al 2019; vediamo ora di analizzarlo nel dettaglio delle sue componenti.

I **Beni di consumo** subiscono un fortissimo aumento rispetto al 2019 (+5,8 milioni di euro) dovuto a due eventi straordinari:

- per fronteggiare l'emergenza sanitaria si sono attivate misure di solidarietà alimentare per 4,3 milioni di euro e si sono acquistati prodotti igienico-sanitari per circa 900 mila euro;
- nel secondo semestre 2020 le attività e i servizi dell'Istituzione Educazione e Scuola sono state riassorbite dall'organizzazione comunale e ciò ha comportato l'acquisto diretto dei generi alimentari del servizio nido.

L'ammontare, pari a 267,2 milioni di euro, delle **Prestazioni di servizi** rimane praticamente stabile rispetto al 2019, ma è importante notare quanto le vicende legate alla pandemia abbiano modificato le sue componenti: i risparmi causati dalle chiusure prolungate di alcuni servizi (soprattutto scolastici) hanno consentito il finanziamento di servizi straordinari per fronteggiare l'emergenza sanitaria (ad esempio il rafforzamento dei servizi informativi per permettere lo smart-working allargato alla maggior parte dei dipendenti).

I **Trasferimenti e Contributi** sono in notevole crescita (+18,5%) rispetto al 2019 interamente dovuta alla dinamica dei "Trasferimenti correnti" anche essi fortemente influenzati dall'emergenza sanitaria. Si sono dovute, infatti, attivare politiche di sostegno alla crisi economica così suddivise:

- 5,1 milioni relativi a sussidi e contributi in ambito socio-assistenziale;
- 2,5 milioni relativi al mondo dell'educativo-scolastico;
- 1,9 milioni relativi alle politiche abitative;
- 1,2 milioni relativi alle politiche per il lavoro.

Inoltre sono stati spesi per la mobilità e il trasporto pubblico 2,3 milioni di euro di proventi derivanti dal rilascio a titolo oneroso delle nuove licenze taxi accertati nel 2019. I “Contributi agli investimenti” ammontano nel 2020 a 1,2 milioni di euro di cui circa la metà relativi a progetti per la mobilità.

Anche l'**Utilizzo beni di terzi** è in aumento (+4,3%) rispetto al 2019 e la ragione prevalente è una crescita delle voci relative ai servizi afferenti ai sistemi informativi utilizzati dall'organizzazione comunale.

La voce **Personale**, invece, registra una lieve diminuzione rispetto al 2019 (-2,8 milioni di euro) in quanto, sempre a causa dell'emergenza sanitaria, l'organico assunto a tempo determinato si è notevolmente ridotto, così come l'erogazione dei buoni pasto dovuto alla diffusione dello smart-working a larga parte dei dipendenti.

Ammortamenti e svalutazioni subiscono un lieve decremento (-4,7%) dovuto in larghissima prevalenza a minori accantonamenti a Fondo Svalutazione Crediti.

Gli **Accantonamenti** ammontano a 1,4 milioni di euro, di cui la quasi totalità per rinnovi contrattuali del personale dipendente.

Infine, la voce **Oneri diversi di gestione** evidenzia un significativo aumento rispetto al 2019 (+2,7 milioni di euro, +36,8%), in larghissima prevalenza dovuto alla crescita esponenziale della voce “Costi per rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso” causata dall'emergenza sanitaria.

L'andamento degli **altri componenti negativi** deve essere invece interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l'irregolare manifestarsi degli oneri straordinari. In particolare nel 2020 si segnala:

- che continua la riduzione della spesa per **Interessi passivi** (-44,5% rispetto al 2019);
- che la voce **Oneri straordinari** evidenzia una fortissima contrazione dovuta a minori cancellazioni di residui attivi (pari a circa 18 milioni di euro) rispetto a quanto era avvenuto nel 2019.

Sezione 2

Sintesi per struttura organizzativa dei costi 2020 per natura di costo

Costi 2020 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (dati in euro)											TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE
	Beni di consumo	Prestazioni di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti	Svalutazioni dei crediti e delle immobilizzazioni	Accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
DIREZIONE GENERALE	224.616	8.729.906	4.779	0	0	2.083.214	2.685.209	2.004.064	0	0	54.382	15.786.170
STAFF ISTITUZIONALI	57.792	3.153.554	194.191	0	0	6.668	5.389.936	2.632	0	0	4.671	8.809.444
AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E OPERE PUBBLICHE	19.051	1.532.953	4.613	0	0	34.466	6.681.058	69.104	0	0	18.476	8.359.721
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA	561.754	11.763.113	207.131	0	0	145.455	25.396.400	740.367	15.119	0	412.510	39.241.848
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	10.840	1.222.885	488.229	0	0	152.287	6.603.783	11	0	0	243.172	8.721.207
AREA PROGRAMMAZIONE, CONTROLLI E STATISTICA	0	431.525	0	0	0	0	1.039.758	1.149	0	0	0	1.472.432
AREA RISORSE FINANZIARIE	598.576	15.482.698	41.066	0	0	12.583	4.331.008	87.505	14.217.011	1.352.985	6.635.952	42.759.384
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	14.173	92.138.032	5.221.490	0	443.064	485.181	6.986.168	9.713.649	37.834	0	53.155	115.092.747
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO	13.175	24.185.480	6.890.924	249.674	387.168	1.244.669	10.329.775	13.077.158	1.329.758	0	2.035.805	59.743.587
DIPARTIMENTO CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA'	4.477	7.003.583	18.053.801	0	0	94.149	12.090.000	1.049.487	79.117	0	2.329	38.376.942
AREA ECONOMIA E LAVORO	19.490	722.678	1.511.676	0	136.914	0	1.818.206	28.479	0	0	80	4.237.524
AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	1.163.521	16.760.774	12.680.340	0	0	1.190.960	53.568.387	2.261.985	0	0	15.847	87.641.814
AREA WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'	4.307.205	56.826.007	19.253.508	0	0	899.579	10.988.200	1.153.710	0	0	545.610	93.973.818
AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI	7.245	489.891	2.165.871	0	0	12.499	1.415.999	28.419	3.674.003	0	21.842	7.815.768
QUARTIERI	85.859	26.731.927	1.934.230	0	0	124.234	12.767.428	3.933.808	4.982	0	53.637	45.636.105
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	6.299	5.038.049	219.088	0	0	46.986	2.278.113	830.570	0	0	9.485	8.428.590
QUARTIERE NAVILE	29.981	5.061.928	492.269	0	0	3.005	2.234.799	766.071	0	0	6.189	8.594.242
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	13.677	4.055.522	297.583	0	0	42.545	2.903.459	454.208	0	0	13.675	7.780.669
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	17.753	4.830.401	282.085	0	0	24.414	1.860.617	935.175	0	0	7.701	7.958.147
QUARTIERE SANTO STEFANO	7.672	3.802.593	295.453	0	0	2.958	1.709.748	337.148	4.982	0	7.897	6.168.451
QUARTIERE SAVENA	10.476	3.943.434	347.752	0	0	4.325	1.780.692	610.636	0	0	8.690	6.706.006
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	7.087.773	267.175.006	68.651.848	249.674	967.145	6.485.944	162.091.315	34.151.528	19.357.822	1.352.985	10.097.469	577.668.510

Costi 2020 per natura di costo - Sintesi per struttura organizzativa

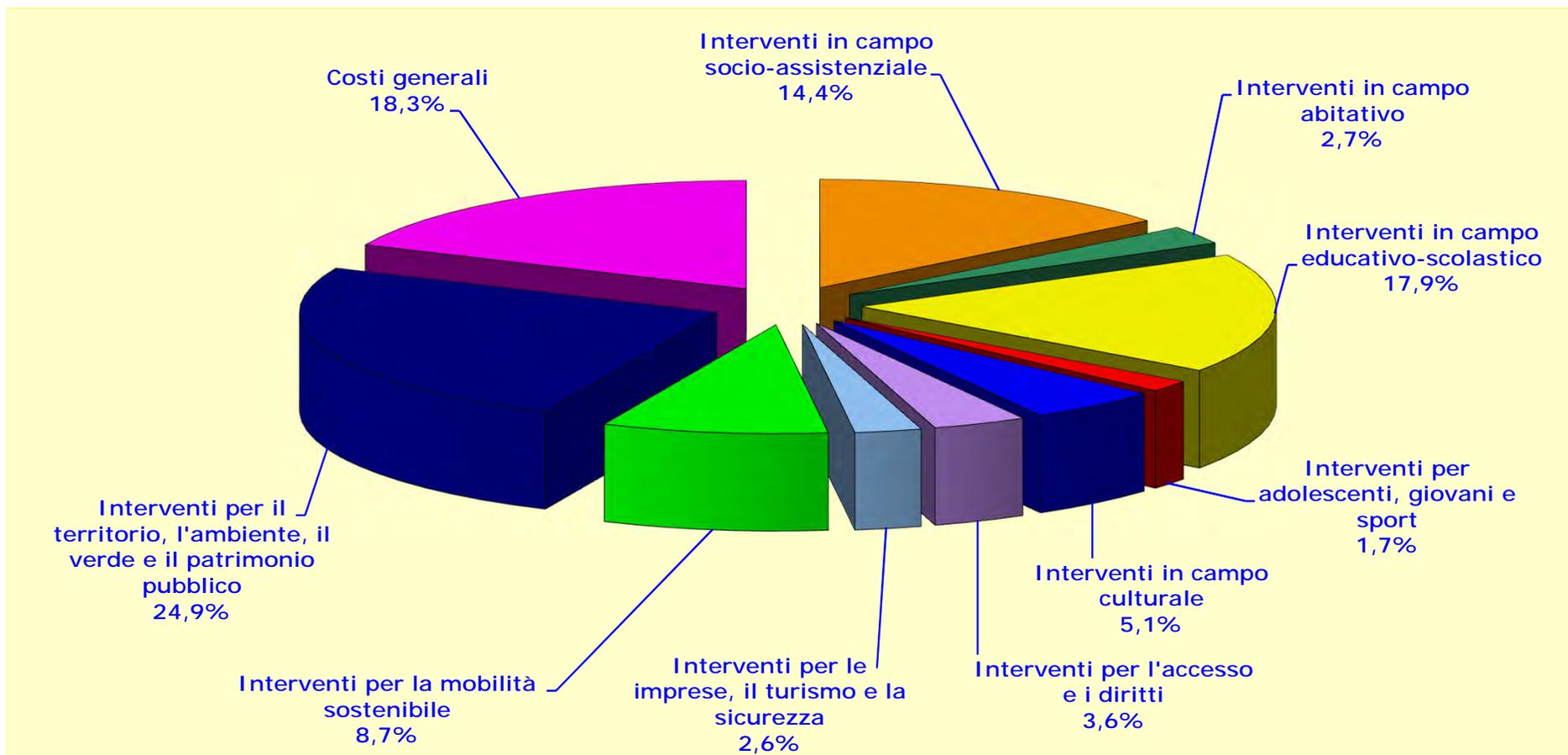
AREE/ DIPARTIMENTI/ SETTORI/ QUARTIERI	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	ALTRI COSTI (dati in euro)				TOTALE ALTRI COSTI	TOTALE COSTI	RISORSE UMANE (*)
		Interessi e altri oneri finanziari	Svalutazioni	Oneri straordinari	Imposte (IRAP)			
DIREZIONE GENERALE	15.786.170	0	0	3.398	143.439	146.836	15.933.006	61,25
STAFF ISTITUZIONALI	8.809.444	0	0	22.412	354.915	377.327	9.186.771	124,81
AREA SEGRETERIA GENERALE, PARTECIPATE, APPALTI E OPERE PUBBLICHE	8.359.721	0	8.559	24.193	392.970	425.722	8.785.443	182,48
AREA SICUREZZA URBANA INTEGRATA	39.241.848	0	0	23.772	1.748.423	1.772.195	41.014.043	567,25
AREA PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	8.721.207	0	0	16.345	206.244	222.589	8.943.796	116,97
AREA PROGRAMMAZIONE, CONTROLLI E STATISTICA	1.472.432	0	0	6.761	66.094	72.855	1.545.286	21,55
AREA RISORSE FINANZIARIE	42.759.384	1.716.133	0	2.920.087	504.629	5.140.849	47.900.233	102,38
DIPARTIMENTO URBANISTICA, CASA E AMBIENTE	115.092.747	0	0	975.221	458.475	1.433.695	116.526.442	176,82
DIPARTIMENTO LAVORI PUBBLICI, MOBILITA' E PATRIMONIO	59.743.587	0	0	25.673	639.424	665.097	60.408.684	261,11
DIPARTIMENTO CULTURA E PROMOZIONE DELLA CITTA'	38.376.942	0	0	59.810	547.460	607.270	38.984.212	337,66
AREA ECONOMIA E LAVORO	4.237.524	0	0	1.570	119.125	120.695	4.358.218	48,07
AREA EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E NUOVE GENERAZIONI	87.641.814	0	0	56.425	465.063	521.487	88.163.301	1.568,20
AREA WELFARE E PROMOZIONE DEL BENESSERE DELLA COMUNITA'	93.973.818	0	0	26.371	722.530	748.901	94.722.720	290,22
AREA NUOVE CITTADINANZE E QUARTIERI	7.815.768	0	0	3.524	80.445	83.969	7.899.736	36,24
QUARTIERI	45.636.105	0	0	57.307	730.051	787.358	46.423.463	365,49
QUARTIERE BORGO PANIGALE-RENO	8.428.590	0	0	16.901	124.780	141.681	8.570.271	66,34
QUARTIERE NAVILE	8.594.242	0	0	3.916	132.752	136.667	8.730.909	61,52
QUARTIERE PORTO-SARAGOZZA	7.780.669	0	0	12.617	169.320	181.938	7.962.606	82,53
QUARTIERE SAN DONATO-SAN VITALE	7.958.147	0	0	23.703	104.708	128.411	8.086.558	53,19
QUARTIERE SANTO STEFANO	6.168.451	0	0	0	101.714	101.714	6.270.165	49,99
QUARTIERE SAVENA	6.706.006	0	0	169	96.778	96.947	6.802.953	51,92
TOTALE COMUNE DI BOLOGNA	577.668.510	1.716.133	8.559	4.222.868	7.179.286	13.126.846	590.795.356	4.260,50

(*) Rappresenta l'organico complessivo 2020, ossia il numero medio dei dipendenti (dato dalla somma delle annualità pagate a personale a tempo indeterminato e a tempo determinato) assegnato nell'anno alle singole unità organizzative dell'Ente

Sezione 3
Costi per principali interventi - Serie storica
Anni 2018-2020

Costi pieni 2018-2020 per tipologia di intervento

	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Costo pieno 2020- Costo pieno 2019	Costo pieno 2020-Costo pieno 2019
	EUR	EUR	EUR	EUR	%
Interventi in campo socio-assistenziale	75.401.105	79.740.582	84.987.845	5.247.263	6,6%
Interventi in campo abitativo	15.311.046	13.652.883	16.056.384	2.403.500	17,6%
Interventi in campo educativo-scolastico	107.990.249	113.065.094	105.642.427	-7.422.667	-6,6%
Interventi per adolescenti, giovani e sport	11.107.448	10.609.306	10.148.337	-460.968	-4,3%
Interventi in campo culturale	31.942.485	32.786.249	30.016.518	-2.769.731	-8,4%
Interventi per l'accesso e i diritti	17.059.709	17.763.302	21.495.100	3.731.797	21,0%
Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza	16.141.259	16.236.513	15.224.952	-1.011.561	-6,2%
Interventi per la mobilità sostenibile	55.099.512	48.489.439	51.554.289	3.064.849	6,3%
Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico	139.196.819	147.243.631	147.403.338	159.707	0,1%
Costi generali	119.493.989	117.394.810	108.266.167	-9.128.643	-7,8%
Totale Comune	588.743.621	596.981.809	590.795.356	-6.186.453	-1,0%



Costo pieno per intervento: aspetti rilevanti e principali scostamenti rispetto all'anno precedente

Interventi in campo socio-assistenziale

Nel 2020 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 84.987.845, in aumento rispetto al 2019 (+6,6%).

Le componenti più significative da segnalare per singolo target di utenza sono le seguenti:

- **anziani:** nel 2020 il costo a favore di questo target aumenta di 2,6 milioni di euro e ciò si manifesta prevalentemente sulla voce relativa ai servizi residenziali che rilevano, sia una crescita negli utenti seguiti, sia, soprattutto, una crescita nel contributo medio mensile di sostegno che passa da 614 a 835 euro;
- **minori e famiglie:** il costo degli interventi ai minori aumenta di circa 2 milioni di euro in prevalenza concentrato sui servizi residenziali e l'assistenza educativo-domiciliare. L'aumento viene confermato anche dall'andamento degli utenti totali in carico che passano da 10.849 nel 2019 a 11.903 nel 2020;
- **adulti in grave disagio sociale:** il costo per questi interventi si incrementa di 2,4 milioni di euro concentrato sui servizi di protezione internazionale. Gli utenti totali in carico per questo target passa da 5.206 nel 2019 a 6.495 nel 2020;
- **disabilità:** gli utenti in carico appartenenti a questo target diminuiscono da 1.974 nel 2019 a 1.735 nel 2020 con un conseguente decremento di costo di quasi 2,5 milioni di euro;
- **altri interventi socio-assistenziali indistinti per target:** i servizi tutelari hanno subito un aumento dei casi gestiti soprattutto relativamente ai minori; durante l'emergenza sanitaria la crisi economica ha causato una forte crescita della domanda di assistenza e, anche se ovviamente gli sportelli sociali hanno potuto ricevere meno persone, i nuovi utenti presi in carico nel 2020 dal servizio sociale professionale specialistico sono stati 8.792, quasi il doppio rispetto al 2019.

Interventi in campo abitativo

Nel 2020 si sono sostenuti costi per euro 16.056.384, in notevole aumento rispetto al 2019 (+17,6%).

Esso è da imputare alle maggiori spese per **la gestione e l'erogazione del Fondo sociale per l'affitto e di contrasto alla crisi economica** causata dall'emergenza sanitaria.

Interventi in campo educativo-scolastico

Tali interventi hanno comportato nel 2020 un costo totale di euro 105.642.427, in calo rispetto al 2019 (-6,6%) in larghissima prevalenza dovuto alla prolungata chiusura forzata delle scuole per limitare il propagarsi dell'epidemia da Covid-19. Soprattutto i servizi **refezione scolastica, scuola dell'infanzia comunale, servizi educativi per la disabilità, trasporto scolastico e servizi integrativi scolastici** subiscono tutti una notevole contrazione del loro costo dovuta alla sospensione della loro erogazione agli utenti causata dalla suddetta chiusura delle scuole durante il periodo di lockdown.

Si evidenzia inoltre che nei **nidi d'infanzia** il tasso di copertura del servizio rispetto alla popolazione bolognese in età 0-2 anni si migliora ulteriormente passando dal 38,3% al 39,9% e, conseguentemente, anche il tasso di soddisfazione della domanda continua il suo trend positivo nel triennio considerato.

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Nel 2020 il costo totale per questi interventi è stato di euro 10.148.337 in diminuzione rispetto al 2019 (-4,3%).

Il calo è evidente nelle spese per i **soggiorni, scambi e mobilità transnazionale** in quanto, sempre a causa dell'emergenza sanitaria, il servizio è stato sospeso e nessun giovane ha potuto partecipare ai soggiorni e agli scambi.

Interventi in campo culturale

Nel 2020 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 30.016.518, in diminuzione di 2,8 milioni rispetto al 2019. Il calo è dovuto al contributo agli investimenti di 1,8 milioni di euro trasferito nel 2019 alla **Fondazione Cineteca** per la riqualificazione del Cinema Modernissimo, mentre per il restante milione di euro hanno fortemente influito i mesi di chiusura al pubblico in presenza dei musei, teatri e biblioteche durante l'emergenza sanitaria.

Interventi per l'accesso e i diritti

Nel 2020 il costo totale per questi interventi ammonta a euro 21.495.100, in notevole aumento rispetto al 2019 (+21%). La crescita si manifesta in particolare su alcune voci ed è in parte correlata all'emergenza sanitaria.

La voce **Iperbole, Agenda digitale e altri progetti** si incrementa di 1,3 milioni di euro finanziati dalla UE e dalla Regione per progetti relativi alla digitalizzazione della città e al contrasto del divario digitale nelle scuole. Anche le risorse per gli **Sportelli comunali e le politiche per il lavoro** aumentano di 1,2 milioni di euro in quanto nel 2020 si è approvata la convenzione con la Città Metropolitana e la Fondazione San Petronio Onlus per realizzare il progetto "INSIEME PER IL LAVORO". Infine i costi dei **Servizi elettorali** si sono incrementati di oltre 600 mila euro per l'organizzazione del referendum costituzionale confermativo.

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Tali interventi hanno comportato nel 2020 un costo totale di euro 15.224.952, in calo rispetto al 2019 (-6,2%).

Anche per questi interventi la causa della diminuzione del loro costo è da imputare in larga prevalenza ai provvedimenti di chiusura durante l'emergenza sanitaria che hanno pressoché azzerato le presenze turistiche e conseguentemente notevolmente diminuito le entrate provenienti dall'imposta di soggiorno e quindi anche il loro reimpiego.

Interventi per la mobilità sostenibile

Questi interventi ammontano nel 2020 a euro 51.554.289, in aumento rispetto al 2019 (+6,3%).

In larga prevalenza la crescita si manifesta sulla voce "**Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus**" (+2,4 milioni di euro) dovuta al reimpiego dei proventi derivanti dal rilascio a titolo oneroso delle nuove licenze taxi accertati nel 2019.

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Tali interventi hanno comportato nel 2020 un costo totale di euro 147.403.338, stabile rispetto al 2019.

Da evidenziare alcune significative misure di attività relative alle seguenti voci:

- “**gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata**”, la sua principale misura migliora ancora e segna una percentuale di raccolta differenziata del 55 (nel 2019 era al 54,4);
- “**illuminazione pubblica**”, il costo medio annuo per punto luce diminuisce a 166,91 euro (nel 2019 era a 173,17 euro);
- “**manutenzione del verde pubblico**” la misura dell’estensione delle aree verdi segna un ulteriore ampliamento delle stesse di 496.928 mq.

Costi generali

Nel 2020 i costi generali ammontano a euro 108.266.167, in diminuzione rispetto al 2019 (-7,8%). Si sottolinea che il loro andamento deve essere sempre interpretato alla luce dei fattori di discontinuità che caratterizzano l’irregolare manifestarsi degli oneri straordinari. A questo riguardo, in particolare nel 2020 si segnala:

- che la voce **Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari** evidenzia una fortissima contrazione dovuta a minori cancellazioni di residui attivi (pari a circa 18 milioni di euro) rispetto a quanto era avvenuto nel 2019;
- che continua la riduzione della spesa per **Interessi passivi** (-44,5% rispetto al 2019).

Per concludere merita un approfondimento la voce “**Spese straordinarie dovute all'emergenza sanitaria da Covid-19**” inserita nel raggruppamento dei costi una tantum in quanto rappresenta l’ammontare della spesa direttamente imputabile all’emergenza sanitaria. Questi 14,1 milioni di euro, in parte ristorati dallo Stato, sono stati spesi per le seguenti finalità:

- 9,6 milioni di euro di trasferimenti di sostegno alla collettività per contrastare la crisi economica;
- 3,3 milioni di euro di spese aggiuntive per l'erogazione di servizi resi abitualmente;
- 1,2 milioni di euro di spese aggiuntive per il funzionamento dell'organizzazione comunale.

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
<i>Assistenza Domiciliare</i>	2.503.676	3.054.030	3.941.270	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.336	1.156	1.147
				<i>Ore di assistenza domiciliare erogate</i>	Numero	174.754	179.797	135.433
				<i>Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)</i>	Numero	2,5	3,0	2,3
<i>Centri diurni</i>	1.229.741	1.182.957	1.026.210	<i>Utenti con piani assistenziali autorizzati</i>	Numero	1.071	1.113	953
				<i>Utenti in lista di attesa per i centri diurni al 31/12</i>	Numero	286	175	261
				<i>Soddisfazione della domanda</i>	Percentuale	78,9%	86,4%	78,5%
Servizi di sostegno al domicilio per anziani (totale)	3.733.417	4.236.987	4.967.481	Utenti del sistema interventi domiciliari	Numero	2.705	2.949	2.454
				<u>Costo medio annuo per utente in carico</u>	euro	<u>1.380</u>	<u>1.437</u>	<u>2.024</u>
Servizi residenziali per anziani	5.484.577	5.660.595	7.723.920	Anziani ospiti sostenuti con contributo	Numero	736	768	771
				<u>Costo medio mensile per utente in carico</u>	euro	<u>621</u>	<u>614</u>	<u>835</u>
Interventi di integrazione economica per anziani	519.444	349.935	307.231	Anziani con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	1.086	711	892
				Utenti anziani con assegno di cura	Numero	463	369	379
<i>Centri socio-ricreativi e orti</i>	954.471	1.013.932	1.007.153					
<i>Servizi di promozione e prevenzione per anziani</i>	438.549	731.729	592.765					
Altri interventi per anziani (totale)	1.393.021	1.745.660	1.599.918					
Interventi per anziani	11.130.459	11.993.176	14.598.550	Anziani totali in carico	Numero	6.670	6.831	6.582

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali per minori	8.450.349	7.853.995	8.803.827	Ospiti (minori e madri) nell'anno	Numero	407	461	463
				<u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	euro	<u>57</u>	<u>47</u>	<u>52</u>
Protezione internazionale minori	8.558.474	8.231.433	8.457.756	Ospiti minori stranieri non accompagnati accolti nell'anno	Numero	577	298	487
				<u>Costo medio giornaliero di un utente in carico</u>	euro	<u>41</u>	<u>76</u>	<u>48</u>
Interventi di integrazione economica	604.783	1.014.734	830.750	Utenti beneficiari del servizio	Numero	4.427	5.814	6.534
<i>Adozioni e affidi familiari</i>	<i>513.172</i>	<i>527.064</i>	<i>503.783</i>	<i>Famiglie beneficiarie di contributi per affidamento familiare</i>	<i>Numero</i>	<i>91</i>	<i>73</i>	<i>68</i>
<i>Tirocini formativi per minori</i>	<i>46.932</i>	<i>36.531</i>	<i>21.671</i>	<i>Utenti con tirocini formativi</i>	<i>Numero</i>	<i>159</i>	<i>74</i>	<i>297</i>
<i>Assistenza educativo-domiciliare per minori</i>	<i>1.332.905</i>	<i>770.526</i>	<i>1.814.849</i>	<i>Utenti con interventi di assistenza educativa domiciliare</i>	<i>Numero</i>	<i>393</i>	<i>488</i>	<i>503</i>
Supporto/sostegno a domiciliarietà per famiglie e minori (totale)	1.893.009	1.334.121	2.340.303					
Aree di sosta	290.704	327.733	373.587	Aree sosta autorizzate nel territorio	Numero	3	3	3
				Persone inserite nelle microaree	Numero	195	168	185
Interventi per minori e famiglie	19.797.318	18.762.016	20.806.222	Minori totali in carico	Numero	10.563	10.849	11.903

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Servizi di protezione internazionale	14.074.776	14.356.607	16.720.848	Utenti inseriti nel Sistema (Sprar)	Numero	702	1.132	911
				Utenti con protezione internazionale presi in carico da sportello	Numero	1.688	1.573	1.034
<i>Prima accoglienza</i>	570.045	628.793	664.680					
<i>Seconda accoglienza</i>	1.166.964	1.232.241	994.969					
<i>Servizi di supporto e di promozione per immigrati</i>	756.743	498.497	570.518					
Servizi di accoglienza per immigrati (totale)	2.493.752	2.359.531	2.230.167					
Servizi residenziali per adulti	1.589.724	1.635.376	1.752.970	Adulti inseriti in posti ordinari con PAI	Numero	833	1.126	1.068
				Persone inserite in programma Housing First	Numero	91	23	78
				Persone accolte per piano freddo	Numero	644	663	469
Servizi semi-residenziali per adulti	801.911	635.383	865.928	Persone transitate nell'anno nei laboratori e centri diurni	Numero	393	305	481
Interventi di integrazione economica per adulti	1.058.949	1.303.516	1.062.557	Utenti con contributi economici a sostegno autonomia	Numero	1.618	1.379	2.463
Servizi vari per adulti vulnerabili e in esecuzione penale	2.713.684	4.720.633	4.747.053	Servizi di prossimità-Unità mobili: utenti	Numero	1.271	1.192	874
				Servizi di prossimità - Help center: utenti	Numero	1.425	602	1.349
				Servizi di prossimità - Area 15: utenti	Numero	134	117	12
				Tirocini formativi per detenuti	Numero	3	5	3
Interventi per adulti in grave disagio sociale	22.732.796	25.011.046	27.379.524	Adulti totali in carico	Numero	5.589	5.206	6.495

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Servizi residenziali	3.036.279	3.129.048	3.099.361	Utenti in Centri socio riabilitativi residenziali <u>Costo medio mensile di un utente in carico</u>	Numero <u>Euro</u>	311 <u>814</u>	326 <u>800</u>	276 <u>936</u>
Servizi semi-residenziali e laboratori	1.391.169	1.426.350	1.771.475	Utenti dei centri + laboratori occupazionali	Numero	445	442	376
Interventi propedeutici a inserimento lavorativo	1.093.905	1.216.660	264.412	Utenti in tirocinio formativo	Numero	251	386	290
Servizi di sostegno al domicilio	475.967	584.043	543.421	Utenti con assistenza domiciliare	Numero	203	139	136
				Ore di assistenza domiciliare erogate	Numero	42.150	45.770	42.035
				Ore medie settimanali erogate per utente (52 settimane)	Numero	4,0	6,3	5,9
Integrazioni economiche	273.291	212.808	395.003	Persone con integrazioni reddito di diversa natura	Numero	292	447	498
				Utenti con assegni di cura	Numero	259	261	247
Servizi di sostegno alla mobilità	2.588.151	3.136.694	1.140.382	Utenti ammessi al servizio di trasporto	Numero	60	64	62
Servizi di supporto e sostegno all'autonomia	1.211.081	1.161.687	1.172.628	Utenti ammessi ai servizi educativi	Numero	362	407	361
				Utenti ammessi vacanze estive	Numero	11	243	262
				Utenti seguiti da associazioni di volontariato	Numero	226	215	200
Interventi per persone con disabilità	10.069.843	10.867.290	8.386.682	Persone con disabilità totali in carico	Numero	1.785	1.974	1.735

Interventi in campo socio-assistenziale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Sportello sociale	2.983.589	3.209.103	3.223.419	Contatti presso lo sportello	Numero	35.538	35.582	24.868
				Persone che hanno avuto accesso allo sportello	Numero	16.818	17.470	14.738
Servizio sociale professionale specialistico	4.448.562	4.785.058	4.810.595	Nuovi utenti presi in carico nell'anno	Numero	11.218	4.768	8.792
				Utenti dimessi nell'anno	Numero	3.087	2.798	2.484
				Indice di dimissioni/accoglienza	Percentuale	28%	59%	28%
Servizi tutelari	198.739	231.033	305.978	Casi complessivi gestiti per protezione e tutela	Numero	158	215	400
				<i>di cui minori in tutela</i>	Numero	140	197	389
				<i>di cui anziani in tutela</i>	Numero	18	18	11
				Anziani con procedimento amministratore di sostegno	Numero	59	156	164
Servizio di pronto intervento sociale	897.058	1.191.651	992.875	Richieste di attivazione del servizio	Numero	2.514	2.713	1.979
				Utenti complessivi del servizio	Numero	1.705	1.175	1.327
				<i>di cui utenti con nazionalità straniera</i>	Numero	1.339	941	1.024
				<i>di cui utenti minorenni</i>	Numero	574	275	379
				<i>di cui minori con provvedimento di protezione art. 403 CC</i>	Numero	64	159	226
Interventi sociali di comunità nei Quartieri	1.597.634	1.777.902	2.129.713					
Servizi per la lotta alle dipendenze	309.710	782.022	786.867					
Altri servizi e progetti indistinti per target	1.235.397	1.130.286	1.567.421					
Altri interventi socio-assistenziali indistinti per target	11.670.690	13.107.054	13.816.867					
Totale interventi socio-assistenziali	75.401.105	79.740.582	84.987.845					
				Utenti totali in carico	Numero	24.607	24.860	26.715
				Popolazione residente al 31/12	Numero	390.636	391.984	391.412
				Tasso di copertura dei servizi sociali	Percentuale	6,30%	6,34%	6,83%
				Costo medio annuo per utente in carico	euro	3.064	3.208	3.181

Interventi in campo abitativo

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Gestione graduatorie e assegnazione alloggi	202.959	262.879	184.349	Assegnazioni nell'anno di alloggi pubblici (E.R.P. e esclusi E.R.P.) su graduatoria	Numero	289	549	408
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) (**)	Numero	4.696	5.515	5.515
				Domande di accesso alla graduatoria per l'assegnazione di alloggi a canone calmierato (***)	Numero	851	851	851
Emergenza e transizione abitativa	1.924.861	795.720	1.153.502	Nuclei inseriti nell'anno in progetti di transizione abitativa	Numero	54	47	39
				Nuclei dimessi nell'anno	Numero	61	54	54
Gestione e erogazione Fondo sociale per l'affitto e di contrasto a crisi economica (*)	2.977.315	2.678.791	4.648.221	Risorse erogate complessivamente nell'anno (Nazionali, Regionali e Comunali) (*)	Euro	1.465.073	1.435.624	2.402.178
				Contributi erogati	Numero	960	946	2.452
Servizi/progetti di supporto alle politiche abitative	1.064.226	712.490	569.636					
Patrimonio abitativo: costi di struttura	9.141.686	9.203.004	9.500.676					
Totale Interventi	15.311.046	13.652.883	16.056.384					

(*) NOTA BENE: La competenza economica del costo differisce rispetto all'anno di erogazione effettiva del contributo

(**) I valori 2019 e 2020 sono uguali perché relativi alla graduatoria approvata il 19/12/2019 e tuttora in vigore

(***) I valori sono uguali nel triennio considerato perché la graduatoria vigente è sempre la stessa, nelle more della revisione del regolamento comunale

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
<i>Nidi a tempo pieno a gestione diretta</i>	30.890.141	31.647.751	32.022.584					
<i>Nidi part-time a gestione diretta</i>	640.184	645.352	626.757					
<i>Manutenzione ordinaria nidi(*)</i>		197.414	250.165					
Totale nidi a gestione diretta <i>(*) prima compresa negli interventi per il territorio</i>	31.530.326	32.490.517	32.899.505	Posti offerti	Numero	2.512	2.512	2.524
Nidi comunali in concessione	3.460.215	2.923.581	2.902.800	Posti offerti	Numero	321	321	318
Posti convenzionati in nidi privati autorizzati (#)	3.269.788	2.673.723	1.736.339	Posti offerti	Numero	97	70	7
Nidi a canone calmierato (#) <i>(#) in parte anche compreso nel costo delle convenzioni</i>	(#)	739.384	1.607.508	Posti offerti	Numero	504	539	667
Nidi d'infanzia	38.260.329	38.827.206	39.146.152	Totale posti offerti (**)	Numero	3.434	3.442	3.516
				Costo pieno unitario per posti offerti	euro	<u>11.142</u>	<u>11.280</u>	<u>11.134</u>
				Popolazione in età 0-2 anni (al 31/12)	Numero	9.200	8.993	8.816
				Tasso di copertura (totale posti offerti/popolazione in età)	Percentuale	37,3%	38,3%	39,9%
				Domande presentate (conferme e nuove iscrizioni) (**)	Numero	3.532	3.452	3.372
				Soddisfazione della domanda (posti offerti/domande presentate) (**)	Percentuale	83,0%	84,1%	84,5%
				(**) Le domande presentate fanno riferimento al totale dei posti offerti al netto di quelli gestiti con canone calmierato.				
Centri per bambini e genitori	1.288.178	1.324.002	1.299.222	Posti offerti	Numero	200	225	225
Piccoli gruppi educativi/nido casa	393.686	433.921	417.025	Posti offerti	Numero	111	140	130
Sezioni primavera-convenzioni e contributi	226.651	181.027	252.222	Posti offerti	Numero	163	163	143
Erogazioni economiche alle famiglie	283.247	343.960	536.463	Contributi erogati di varia natura	Numero	512	436	511
Altre opportunità per la prima infanzia	2.191.762	2.282.910	2.504.932					

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR			2018	2019	2020
Scuole dell'infanzia comunali (\$) (\$) <i> comprende costo della refezione</i>	32.730.424	31.096.658	29.577.970	Bambini iscritti <u>Costo pieno unitario per iscritto</u>	Numero euro	5.287 <u>6.191</u>	5.300 <u>5.867</u>	5.157 <u>5.735</u>
Scuole dell'infanzia statali	467.069	556.903	566.584	Bambini iscritti	Numero	1.878	1.841	1.784
Manutenzione ordinaria scuole dell'infanzia (*) (*) nel 2018 compresa negli interventi per il territorio	(*)	356.331	227.352					
Scuole dell'infanzia convenzionate	1.025.860	1.024.785	1.028.824	Bambini iscritti	Numero	1.518	1.504	1.376
Sistema integrato scuola dell'infanzia	34.223.353	33.034.677	31.400.731	Totale bambini iscritti <u>Costo pieno unitario per iscritto</u>	Numero euro	8.683 3.941	8.645 3.821	8.317 3.775
				Popolazione in età 3-5 anni (al 31/12)	Numero	9.469	9.451	9.127
				Tasso di copertura (iscritti/popolazione in età)	Percentuale	91,7%	91,5%	91,1%
Attività di supporto per i servizi all'infanzia	1.141.130	1.095.185	1.237.879					
Sistema integrato servizi 0-6	75.816.574	75.239.978	74.289.694					
Refezione scolastica (\$) (\$) <i> sono esclusi il costo e le relative misure di attività del servizio refezione erogato nelle scuole dell'infanzia comunali</i>	9.479.112	12.624.234	8.407.823	Pasti serviti ai bambini scuola infanzia (\$) Pasti serviti ad alunni scuola primaria Pasti serviti ad alunni scuola secondaria I grado	Numero Numero Numero	265.942 1.862.831 48.102	269.287 1.921.719 47.589	148.416 1.163.951 28.930
				Iscritti totali alla refezione (\$) Strutture servite (\$) <i>Trasporto individuale</i>	Numero Numero Numero	15.617 105 135	15.713 106 140	16.043 106 130
	560.725	755.623	441.463	<i>Iscritti al trasporto individuale</i>	Numero	135	140	130
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	11.208.479	13.328.862	11.548.537	<i>Ore di sostegno erogate (totale)</i>	Numero	555.410	600.800	456.310
Servizi educativi per la disabilità (totale)	11.769.204	14.084.485	11.990.000	Alunni con disabilità iscritti ai servizi <u>Costo medio annuale per alunno iscritto</u>	Numero euro	1.597 <u>7.018</u>	1.732 <u>7.696</u>	1.687 <u>6.846</u>
<i>Trasporto scolastico collettivo</i>	442.126	545.427	238.091	<i>Iscritti al trasporto collettivo</i>	Numero	619	639	624
<i>Servizi integrativi scolastici</i>	1.157.070	1.266.786	710.413	<i>Iscritti all'assistenza alla refezione</i>	Numero	1.111	1.294	1.391
				<i>Iscritti all'orario anticipato/posticipato</i>	Numero	4.395	4.802	5.090
<i>Contributi per libri di testo</i>	796.511	857.711	989.987	<i>Allievi beneficiari del contributo libri di testo</i>	Numero	16.794	17.034	17.846
<i>Altre iniziative di supporto per diritto allo studio</i>	463.404	428.660	766.207					
Altri interventi di diritto allo studio (totale)	2.859.111	3.098.584	2.704.698					

Interventi in campo educativo-scolastico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
<i>Organizzazione della rete scolastica</i>	1.500.849	1.214.523	1.627.959					
<i>Gestione amministrativa dei servizi scolastici nei quartieri</i>	3.902.159	3.963.702	3.988.447					
Organizzazione della rete scolastica (totale)	5.403.008	5.178.225	5.616.406	Alunni frequentanti	Numero	22.929	22.977	22.980
				Scuole della rete	Numero	110	110	110
Interventi a supporto della scuola	29.510.435	34.985.528	28.718.926					
Aule didattiche universitarie	199.970	146.994	113.443					
Aule didattiche centrali e laboratori	228.968	124.559	69.106	Aule didattiche attive	Numero	5	3	1
				Affluenze nelle aule didattiche	Numero	16.167	12.437	1.550
Servizi Educativi Territoriali (SET)	584.784	583.800	606.372	Set attivi	Numero	11	11	11
Sistema integrato dei servizi estivi	897.197	1.288.453	1.221.477	Posti offerti	Numero	14.681	15.732	14.500
Centro risorse educative e scolastiche (Ri.e.Sco)	472.250	509.826	360.601					
Cultura e formazione tecnica e scientifica	280.070	185.957	262.808	Classi coinvolte	Numero	612	1.047	27
				Ragazzi monitorati nel post diploma	Numero	1.100	900	867
				Ragazzi coinvolti con progetti di alternanza scuola-lavoro	Numero	903	615	269
Qualificazione e promozione dell'offerta educativa 0-18	2.663.239	2.839.588	2.633.808					
Totale interventi educativi-scolastici	107.990.249	113.065.094	105.642.427					

Interventi per adolescenti, giovani e sport

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Adolescenti	372.097	347.323	583.233					
CAV e altri interventi socio-educativi	1.948.961	1.804.958	1.928.182	Giovani e adolescenti coinvolti	Numero	4.167	7.704	4.646
Servizi e interventi per gli adolescenti	2.321.057	2.152.281	2.511.415					
Comunicazione e informazione per i giovani	557.243	570.234	447.172	Prodotti video realizzati	Numero	93	72	45
YoungERcard (ex Cartegiovani)	98.632	99.247	112.351					
Volontariato europeo	29.589	29.774	89.880	Tirocinanti e volontari accolti	Numero	31	30	22
Sostegno progetti giovanili	118.358	119.097	78.645					
Soggiorni, scambi e mobilità transnazionale	734.088	780.290	142.587	Giovani partecipanti agli scambi	Numero	1.011	1.111	0
Iniziative e attività per i giovani dei Quartieri	33.386	37.638	58.269					
Servizi per i giovani	1.571.297	1.636.282	928.903					
Piscine	3.162.592	2.423.992	2.340.416					
Impianti sportivi	4.014.099	4.047.889	4.111.218					
Promozione sportiva	38.403	348.862	256.385					
Servizi per lo sport	7.215.094	6.820.743	6.708.019					
Totale Interventi	11.107.448	10.609.306	10.148.337					

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Museo Civico Archeologico	1.077.270	1.038.874	1.024.369	Visitatori	Numero	135.649	172.168	48.093
Museo Medievale	1.082.040	1.028.027	1.104.605	Visitatori	Numero	45.254	41.091	13.318
Collezioni comunali d'Arte	449.687	457.869	435.804	Visitatori	Numero	61.380	44.047	7.604
Museo del Patrimonio Industriale	807.254	857.071	804.806	Visitatori	Numero	59.740	61.427	15.861
MamBO (comprende Museo Morandi)	1.692.556	1.819.360	1.578.657	Visitatori	Numero	185.818	175.931	55.706
Museo Internazionale della Musica	637.257	614.030	647.094	Visitatori	Numero	58.517	65.892	17.362
Museo Davia Bargellini	195.497	173.761	234.424	Visitatori	Numero	25.444	30.640	13.621
Casa Morandi	113.822	112.991	114.621	Visitatori	Numero	2.449	2.980	1.896
Museo del Risorgimento e della Certosa	267.183	268.140	275.120	Visitatori	Numero	14.575	16.700	5.596
Museo per la Memoria di Ustica	120.911	125.937	127.800	Visitatori	Numero	13.763	14.937	7.211
Museo della Resistenza	12.997	12.856	13.756	Visitatori	Numero	4.925	3.980	330
Museo della Beata Vergine di San Luca	72.390	71.577	73.766	Visitatori	Numero	1.927	1.469	351
Museo della Tappezzeria (da ottobre 2018 chiuso per lavori)	50.324	24.416	24.605	Visitatori	Numero	4.748	chiuso per lavori	chiuso per lavori
Musei convenzionati e altre attività	59.065	1.336	0					
Musei	6.638.252	6.606.244	6.459.426	Totale visitatori	Numero	614.189	631.262	186.949
				Costo medio per visitatore	Euro	11	10	35

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Biblioteca dell'Archiginnasio	2.458.933	2.534.776	2.498.538	Ingressi	Numero	61.132	64.973	18.124
				Richieste di consultazione	Numero	18.583	18.221	10.063
Biblioteca del Museo del Risorgimento	321.363	268.946	314.613	Ingressi	Numero	1.047	1.400	375
				Unità prestate	Numero	189	192	135
Biblioteca Casa Carducci	191.604	267.877	274.628	Ingressi	Numero	1.799	1.600	200
Biblioteca Sala Borsa	3.469.922	3.083.225	3.201.163	Ingressi	Numero	1.216.635	1.248.931	401.322
				Unità prestate	Numero	554.395	533.792	219.015
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>6</u>	<u>6</u>	<u>15</u>
Istituto storia della resistenza Parri	240.838	629.673	556.514	Ingressi	Numero	9.463	10.739	3.200
				Unità prestate	Numero	2.187	2.045	1.384
<i>Biblioteca Borgo Panigale (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>480.087</i>	<i>457.978</i>	<i>374.307</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>33.322</i>	<i>34.319</i>	<i>11.027</i>
<i>Biblioteca Pezzoli (Q.Borgo Panigale-Reno)</i>	<i>382.576</i>	<i>300.874</i>	<i>268.088</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>56.049</i>	<i>57.016</i>	<i>18.319</i>
<i>Biblioteca Casa di Khaoula (Q.Navile)</i>	<i>518.159</i>	<i>540.852</i>	<i>548.544</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>30.536</i>	<i>32.865</i>	<i>10.560</i>
<i>Biblioteca Corticella (Q.Navile)</i>	<i>435.669</i>	<i>423.613</i>	<i>432.347</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>34.832</i>	<i>34.264</i>	<i>11.009</i>
<i>Biblioteca Lame (Q.Navile)</i>	<i>52.832</i>	<i>61.198</i>	<i>69.430</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>28.532</i>	<i>36.857</i>	<i>11.842</i>
<i>Biblioteca Borges (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>548.815</i>	<i>478.060</i>	<i>457.538</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>41.086</i>	<i>34.088</i>	<i>10.952</i>
<i>Biblioteca Tassinari Clò (Q.Porto-Saragozza)</i>	<i>470.096</i>	<i>451.835</i>	<i>364.620</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>47.635</i>	<i>60.880</i>	<i>19.561</i>
<i>Biblioteca Luigi Spina (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>416.970</i>	<i>427.333</i>	<i>695.102</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>35.488</i>	<i>28.793</i>	<i>9.251</i>
<i>Biblioteca Scandellara (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>327.036</i>	<i>328.920</i>	<i>425.309</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>30.966</i>	<i>32.786</i>	<i>10.534</i>
<i>Biblioteca Ruffilli (Q.San Donato-San Vitale)</i>	<i>265.567</i>	<i>159.326</i>	<i>83.459</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>54.168</i>	<i>46.569</i>	<i>7.762</i>
<i>Biblioteca Ginzburg (Q.Savena)</i>	<i>574.884</i>	<i>596.986</i>	<i>469.136</i>	<i>Ingressi</i>	<i>Numero</i>	<i>92.211</i>	<i>91.578</i>	<i>29.424</i>
Biblioteche di quartiere (totale)	4.472.691	4.226.974	4.187.880	Ingressi (totale)	Numero	484.825	490.015	150.241
				Unità prestate	Numero	265.132	269.312	164.313
				<u>Costo medio di un'unità prestata</u>	<u>Euro</u>	<u>17</u>	<u>16</u>	<u>25</u>

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Centro Documentazione delle Donne	422.150	348.642	299.293	Ingressi	Numero	15.067	14.153	4.547
				Unità prestate	Numero	5.199	4.644	2.541
Biblioteca del Museo della Musica	314.997	319.624	319.715	Ingressi	Numero	876	865	316
Biblioteca del Centro Cabral	252.256	268.477	297.171	Ingressi (*)	Numero	31.325	18.461	chiusa per lavori
(*) chiusa al pubblico per lavori, prestiti effettuati in appoggio ad altre biblioteche				Unità prestate (*)	Numero	4.874	3.042	712
Sistema bibliotecario	5.212	1.068	986					
Biblioteche	12.149.966	11.949.281	11.950.500					
Fondazione Cineteca	2.196.869	4.086.224	2.210.576	Spettatori sale cinematografiche e manifestazioni a Bologna	Numero	423.200	455.598	234.617
				Spettatori proiezioni fuori Bologna	Numero	190.166	304.458	75.205
				Utenti dei programmi didattici	Numero	16.094	21.886	53.890
				Prestiti per proiezioni esterne	Numero	4.833	6.950	2.960
				Restauri/manutenzione/interventi per apparati espositivi	Numero	116	120	n.d.
				Film conservati (Archivio Film)	Numero	78.857	83.709	86.446
				Ingressi alla biblioteca	Numero	12.823	16.428	5.157
Fondazione Cineteca	2.196.869	4.086.224	2.210.576					
Gestione convenzioni con teatri comunali	4.816.124	4.977.760	4.313.957					
<i>di cui per Teatro Comunale</i>	<i>3.403.881</i>	<i>2.901.790</i>	<i>2.747.660</i>					
<i>di cui per Arena del Sole</i>	<i>759.277</i>	<i>1.415.850</i>	<i>918.670</i>					
<i>di cui per Teatro Testoni</i>	<i>316.201</i>	<i>307.096</i>	<i>316.248</i>					
Altri teatri cittadini: progetti e attività	198.297	86.192	152.815					
Teatri	5.014.421	5.063.953	4.466.772	Teatri convenzionati e/o sostenuti	Numero	13	13	12

Interventi in campo culturale

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Iniziative, manifestazioni e attività espositive varie	2.987.301	2.921.154	3.581.797	Eventi bè bolognaestate	Numero	2.300	3.200	3.350
				Spettatori bè bolognaestate	Numero	1.200.000	2.000.000	481.000
				Spettatori Capodanno	Numero	55.000	92.000	99.400
Progetto ROCK	1.864.375	1.255.095	519.734	Partecipanti ai laboratori	Numero	350	63	1.000
				Eventi culturali	Numero		1	30
Centri culturali	85.807	82.672	83.879					
Attività culturali dei Quartieri	1.005.492	821.625	743.833					
Produzioni e manifestazioni culturali	5.942.976	5.080.547	4.929.244					
Totale interventi culturali	31.942.485	32.786.249	30.016.518					

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
<i>URP di Quartiere: accesso ai servizi ed atti</i>	743.556	789.574	763.104					
<i>URP di Quartiere: procedimenti delegati</i>	1.353.468	1.454.706	1.409.925					
<i>URP di Quartiere: servizio anagrafico</i>	2.891.042	3.084.504	2.978.468					
Uffici Relazioni con il Pubblico (totale)	4.988.065	5.328.783	5.151.497	Utenti serviti	Numero	347.946	366.450	166.169
				di cui con accessi contati dal check-in elettronico	Numero	106.647	133.797	60.844
				Tempo medio di attesa	Minuti	10	8	8
				Tempo medio di erogazione del servizio	Minuti	11	11	12
Comunicazione esterna/ufficio stampa	875.205	895.803	951.986	Utenti dei social istituzionali e dei servizi di messaggistica istantanea	Numero	170.000	200.000	250.000
Iperbole, Agenda digitale e altri progetti	1.146.314	1.621.341	2.887.559	Utenti unici Iperbole (media mensile)	Numero	290.140	277.648	368.085
Europe direct	47.784	111.608	83.744					
Call center	359.469	317.867	278.805					

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Anagrafe e stato civile	3.878.789	3.542.065	3.739.629	Atti e annotazioni di nascita, riconoscimento, cittadinanza, pubblicazioni di matrimonio e di morte, iscrizioni e cancellazioni dall'anagrafe conseguenti a eventi di stato civile, certificazioni varie	Numero	57.300	58.000	63.000
				Atti e annotazioni di stato civile relativi a separazione personale, cessazione degli effetti civili, scioglimento di matrimonio, modifiche delle condizioni di separazione o di divorzio	Numero	900	2.000	2.020
				Altre pratiche anagrafiche (cambi indirizzo, pratiche italiani residenti all'estero, pratiche cittadini comunitari, rettifiche codici fiscali, cancellazioni per irreperibilità)	Numero	56.955	58.609	44.387
				Documenti personali (Carte d'identità per non residenti, carte d'identità elettroniche, verifiche per forze dell'ordine)	Numero	42.456	50.805	36.941
				Attività di Polizia Mortuaria (cremazioni, affido delle ceneri, dispersione ceneri, autorizzazioni al trasporto cadaveri)	Numero	14.000	16.000	16.500
				Certificati storici, alberi genealogici, certificati richiesti per corrispondenza	Numero	18.000	18.500	19.220
				Dichiarazioni anticipate di trattamento (testamento biologico)	Numero	1.100	1.766	210
				Liste di Leva (iscrizioni alle liste di leva, precetti di leva, congedi)	Numero	3.187	2.984	2.700
				Movimenti emigratori ed immigratori della popolazione	Numero	22.162	24.653	21.937
				Notifiche dei decreti di cittadinanza ai cittadini interessati e adempimenti conseguenti	Numero	1.400	1.500	1.650
				Pratiche Pensioni	Numero	85	17	9
				Rilascio pergamene (nozze d'oro, diamante e centenari)	Numero	1.623	1.800	1.805

Interventi per l'accesso e i diritti

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Servizi elettorali	1.591.232	1.706.998	2.324.299	Elettori iscritti	Numero	303.473	305.687	306.409
				Presidenti di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	3.083	3.047	3.047
				Scrutatori di seggio iscritti all'albo comunale	Numero	13.481	13.523	13.910
				Variazioni liste elettorali	Numero	22.232	39.185	44.453
				Tessere elettorali rilasciate nell'anno	Numero	30.168	36.912	39.555
Sportelli comunali e politiche per il lavoro	1.108.403	1.362.143	2.540.726	Persone che accedono allo Sportello	Numero	4.319	2.256	3.011
				Colloqui di orientamento effettuati	Numero	1.123	1.138	1.150
				Partecipanti a corsi e laboratori di sviluppo competenze specifiche	Numero	70	230	312
				Percorsi di sostegno condivisi con i servizi sociali	Numero	443	559	120
				Visitatori sito web	Numero	364.000	279.000	180.000
Cittadinanza attiva e rapporti con LFA	1.927.611	1.530.809	1.339.064	Associazioni/gruppi di cittadini/cittadine coinvolti	Numero	220	129	108
				Progetti/Patti di collaborazione sottoscritti	Numero	100	102	92
				LFA iscritte all'elenco	Numero	1.010	1.110	1.155
Pari opportunità e contrasto alla violenza di genere	757.868	756.458	1.609.500					
Cooperazione allo sviluppo e promozione dei diritti umani	378.968	589.427	588.290	Reti internazionali di città: città europee partner	Numero	52	52	52
				Iniziative di sensibilizzazione della cittadinanza realizzate direttamente o promosse	Numero	24	18	33
				Progetti gestiti complessivamente	Numero	7	7	9
Totale interventi	17.059.709	17.763.302	21.495.100					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Sportello per le imprese	1.210.766	1.192.204	1.158.086	Contatti on-line	Numero	4.357	3.598	3.384
				PEC ricevute che hanno dato origine ad una pratica	Numero	9.226	9.288	4.133
Sostegno alla creazione e allo sviluppo di impresa	884.884	615.472	526.283	Documenti esaminati (verifiche rendicontuali)	Numero	3.900	3.899	n.d.
Pianificazione, valorizzazione e riqualificazione commerciale	203.951	207.204	215.624	Atti ordinatori e programmatori	Numero	40	54	43
Accertamento violazioni commerciali, economiche e tributi (attività della Polizia Municipale)	2.320.793	2.167.183	2.070.293	Accertamenti eseguiti nell'anno	Numero	1.223	1.585	1.278
Interventi per le imprese	4.620.394	4.182.063	3.970.287					
Servizi di promozione della destinazione turistica	2.032.973	2.355.499	2.109.296	Visitatori - IAT	Numero	242.308	256.170	55.476
				Accessi al sito internet "Bologna Welcome"	Numero	2.179.646	2.307.522	2.015.640
Marketing territoriale	3.239.703	3.582.529	3.218.961					
Relazioni e reti internazionali	1.092.377	1.138.074	774.568	Progetti gestiti	Numero	34	42	44
				Partner di progetto (enti o Comuni)	Numero	161	169	184
				Delegazioni ricevute	Numero	52	49	19
				Eventi organizzati	Numero	69	106	31
Interventi per il turismo e per la promozione della città	6.365.053	7.076.102	6.102.825					

Interventi per le imprese, il turismo e la sicurezza

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Attività' della Polizia Locale per la sicurezza	4.371.840	4.321.524	4.203.076	Ore di servizio polizia di prossimità	Numero	105.579	97.800	76.812
Protezione civile	783.972	656.824	948.764	Unità di personale ogni 100.000 residenti	Numero	150	139	132
				Pattuglie in servizio giornaliero (media)	Numero	123	106	98
				Attività di supporto manifestazioni cittadine	Numero	14	11	4
				Attività e servizi per assistenza alla popolazione causa evacuazioni, informazione rischi industriali	Numero	19	21	6
				Attività per ordigni bellici	Numero	8	5	3
				Attività rischi statici per emergenze, incendi fabbricati ed altro	Numero	9	14	5
				Gestione allerte meteo - Piano Neve e Piano Freddo	Numero	100	129	88
				Servizi Anti Incendio Boschivo	Numero	26	28	28
				Servizi emergenze sanitarie/sismiche	Numero	3	5	80
				Servizi ondate di calore ed incremento di temperature	Numero	29	41	31
Servizi per rischio esondazione ed idrogeologico	Numero	19	104	9				
Sicurezza e presidio del territorio	5.155.812	4.978.348	5.151.841					
Totale Interventi	16.141.259	16.236.513	15.224.952					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Rapporti con cittadini ed enti per la mobilità	1.231.211	1.203.167	905.587	Contatti con i cittadini	Numero	10.400	7.873	5.905
				Permessi di accesso a ZTL erogati	Numero	67.784	81.691	76.850
Mobilità ciclabile	924.209	830.570	975.096	Lunghezza delle piste ciclabili attive	Kilometri	177,0	184,3	200,3
				Posti bici su tutto il territorio comunale (scuole incluse)	Numero	12.203	12.220	12.225
				Bike Sharing - corse effettuate	Numero	1.242.526	1.149.809	277.174
Gestione piano sosta e parcheggi in struttura	4.432.473	3.010.273	3.751.385	Parcheggi (fuori strada)	Numero	41	42	43
				Posti auto parcheggi (fuori strada)	Numero	15.766	15.966	16.200
				Stalli auto realizzati (Piano sosta su strada)	Numero	41.336	41.278	41.264
Azioni di mobility management e progetti innovativi	1.339.907	1.233.712	1.825.655	Abbonamenti annuali di TPL venduti/erogati con convenzioni	Numero	11.934	12.246	11.477
				Cofinanziamenti esterni reperiti, gestiti e rendicontari dal Settore per progetti	Euro	10.400.000	10.548.000	20.400.000
Monitoraggio e gestione servizio taxi/ncc bus	125.997	155.200	2.550.563					
Trasporto pubblico locale	5.242.955	4.924.947	4.695.287	Tasporto pubblico: km di servizio offerti	Kilometri	17.893.240	18.029.615	18.519.838
Infrastrutture per la viabilità	257.500	268.819	366.098					
Studi, pianificazione, monitoraggio cantieri stradali e attuazione PUMS	1.295.532	1.325.378	1.620.112					
Ordinanze temporanee di circolazione, catasto segnaletica e passi carrai	473.550	444.092	624.693					
Semafori, centrale semaforica e impianti speciali mobilita'	1.414.246	1.923.383	1.277.888					

Interventi per la mobilità sostenibile

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
<i>Sportello per il pubblico della Polizia Locale</i>	5.667.652	5.538.539	5.342.266	<i>Persone ricevute (Comando + Nuclei Terr.li)</i>	<i>Numero</i>	75.316	54.247	21.956
				<i>Pratiche Punto d'Ascolto-CZRM</i>	<i>Numero</i>	3.572	2.318	2.766
<i>Gestione violazioni al codice della strada</i>	18.836.106	13.855.503	14.512.449	<i>Verbali emessi totali</i>	<i>Numero</i>	901.243	858.344	619.289
<i>Rimozione da ammende c.d.s e recupero veicoli rubati e/o abbandonati</i>	459.497	626.250	443.459	<i>Rimozioni effettuate</i>	<i>Numero</i>	10.333	10.271	3.867
<i>Sicurezza stradale</i>	13.398.676	13.149.606	12.663.749	<i>Educazione Stradale: studenti contattati per anno scolastico</i>	<i>Numero</i>	20.789	20.990	6.304
				<i>Decurtazione punti alla patente</i>	<i>Numero</i>	59.591	43.023	35.891
				<i>Incidenti stradali rilevati</i>	<i>Numero</i>	2.744	2.539	1.835
				<i>Patenti ritirate</i>	<i>Numero</i>	737	584	422
				<i>Segnalazioni alla Centrale Operativa</i>	<i>Numero</i>	51.212	49.711	42.688
				<i>Violazioni di guida in stato di ebbrezza/alterazione da stupefacenti</i>	<i>Numero</i>	139	156	98
				<i>Violazioni per eccesso di velocità (AUTOVELOX e TELELASER): verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	89.846	79.956	64.064
				<i>Violazioni semaforiche STARS: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	11.660	11.937	7.305
				<i>Violazioni sosta con Scout: verbali emessi</i>	<i>Numero</i>	38.555	38.533	52.378
Attività di Polizia Locale per la mobilità sostenibile (totale)	38.361.931	33.169.898	32.961.924					
Totale interventi per la mobilità	55.099.512	48.489.439	51.554.289					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Sportello unico per l'edilizia	4.361.260	3.114.331	3.446.880	Richieste di accesso ad atti digitali	Numero	9.669	7.829	10.563
				Richieste di accesso ad atti cartacei	Numero	6.250	1.969	2.029
				Richieste via internet tramite "scrivici"	Numero	1.161	1.486	1.571
				Permessi Di Costruire (PDC)	Numero	90	100	85
				Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA)	Numero	2.538	3.142	2.669
				SCIA soggette a campionamento	Numero	659	674	323
				Agibilità	Numero	3.656	2.838	2.007
				Dichiarazione di conformità degli impianti	Numero	15.160	15.602	16.364
				Comunicazione di Inizio Lavori (CIL)	Numero	4.535	5.595	5.321
				Tutela paesaggio, centro storico e incolumità pubblica e privata	1.561.817	2.183.383	1.437.053	Autorizzazioni paesaggistiche rilasciate
Attuazione e monitoraggio strumenti urbanistici	1.142.626	2.145.616	1.503.512	Accertamenti di compatibilità paesaggistica	Numero	40	43	74
				Procedimenti in materia sismica: autorizzazioni rilasciate	Numero	28	42	27
				Tempo medio di rilascio dell'autorizzazione sismica	Giorni	40	47	47
				Convenzioni urbanistiche istruite	Numero	12	10	6
				Certificati di destinazione urbanistica	Numero	391	432	364
Toponomastica - Topografico - SIT	698.880	735.574	707.253	Nuovi numeri civici esterni e interni attribuiti	Numero	595	868	891
				Nuove aree di circolazione istituite	Numero	10	16	3
				Nuove targhe toponomastiche	Numero	176	516	279
				Determinazione/ripristino confini	Numero	12	18	23
				Punti topografici rilevati	Numero	6.759	6.966	5.642
				Rilievi topografici	Numero	43	40	29
				Programmi di trasformazione e riqualificazione urbana	1.770.319	1.908.493	2.277.431	
Controllo edilizio e accertamento violazioni (attività della Polizia Locale)	539.110	527.590	490.713					
Strumenti per il governo del territorio	10.074.012	10.614.987	9.862.842					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020				
	EUR	EUR	EUR									
Gestione rifiuti, riuso e raccolta differenziata	78.622.285	80.867.641	83.591.086	Raccolta differenziata sul totale dei rifiuti raccolti	Percentuale	52,9%	54,4%	55,0%				
				Rifiuti prodotti in un anno	Tonnellate	231.991	226.389	209.372				
				Rifiuti non differenziati in un anno	Tonnellate	111.608	103.653	93.116				
Difesa dell'ambiente e miglioramento qualità ambientale	2.192.447	2.218.983	2.154.227	Raccolta differenziata a recupero in un anno	Tonnellate	120.058	122.357	155.877				
				Qualità dell'aria: pareri in procedure di VIA/VALSAT	Numero	5	15	14				
				Qualità dell'aria: monitoraggi integrativi	Numero	1	2	2				
				Qualità dell'aria: segnalazioni	Numero	6	12	15				
				Valutazioni di impatto ambientale	Numero	4	7	5				
				Scuole coinvolte nell'educazione ambientale	Numero	41	68	54				
				Azioni per la sostenibilità energetica	Numero	11	10	5				
Sistema del verde e contenimento del consumo di suolo	1.640.537	1.873.761	2.097.922	Sopralluoghi areali e specifici in area collinare	Numero	85	76	38				
				Risposte a esposti di cittadini	Numero	55	63	60				
				Attività estrattive: verifiche ispettive	Numero	80	72	41				
				Cave attive nel territorio comunale	Numero	5	4	6				
				Autorizzazioni vincolo idrogeologico	Numero	13	11	20				
				Comunicazioni vincolo idrogeologico	Numero	1	3	2				
				Sanatorie vincolo idrogeologico	Numero	1	2	8				
				Procedimenti di bonifica in corso	Numero	74	57	63				
				Manutenzione del verde pubblico	3.794.233	4.209.424	4.823.355	Visite ispettive annuali	Numero	2.959	2.904	1.302
								Verde in manutenzione	Metro quadro	9.804.438	9.815.535	10.312.463
<u>Costo medio per mq di verde mantenuto</u>	<u>Euro</u>	<u>0,39</u>	<u>0,43</u>					<u>0,47</u>				
Interventi per l'ambiente e il verde	86.738.045	89.564.800	93.057.001									

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Sanità, salute e igiene pubblica	2.435.381	3.168.783	2.779.788	Segnalazioni pervenute per degrado igienico-abitativo	Numero	34	57	33
				Ordinanze per rimozione di rifiuti abbandonati	Numero	10	10	23
				Provvedimenti su gas tossici	Numero	18	23	15
				Segnalazioni di presenza di amianto	Numero	26	36	17
				Ordinanze per valutazione / bonifica di amianto	Numero	14	5	12
				Edifici con concentrazione di amianto con distanze inferiori a 50 metri da siti sensibili	Numero	19	26	26
				Città Sane Bambini: bambini coinvolti	Numero	2.000	1.958	1.000
				Guida la Notte: ragazzi coinvolti	Numero	6.570	7.000	3.500
				Gruppi di cammino/memory training: giovani coinvolti	Numero	26	26	0
				Gruppi di cammino/memory training: anziani coinvolti	Numero	263	270	0
				Autorizzazione a strutture veterinarie	Numero	6	4	5
				Autorizzazioni a farmacie	Numero	23	19	41
				Trattamenti sanitari obbligatori (TSO)	Numero	136	182	156
				Tutela degli animali di affezione	744.060	809.713	816.303	Cani entrati in canile
Adozioni cani	Numero	195	169					101
Colonie feline	Numero	567	600					250
Gatti entrati in gattile	Numero	317	230					159
Adozioni gatti	Numero	233	128					102
Aree sgambatura	Numero	26	26					26
Iscrizioni cani Anagrafe Canina	Numero	3.582	3.241					3.084
Iscrizioni gatti Anagrafe Canina	Numero	1.010	1.030					1.130
Gestione rapporti con società partecipata Bologna Servizi Cimiteriali	42.613	48.134	102.332					
Interventi igienico-sanitari	3.222.053	4.026.630	3.698.423					

Interventi per il territorio, l'ambiente, il verde e il patrimonio pubblico

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Misure di Attività	Unità di misura	Quantità 2018	Quantità 2019	Quantità 2020
	EUR	EUR	EUR					
Strade e fognature	14.206.706	17.398.196	16.049.264	Rete stradale (lunghezza di una sola semicarreggiata)	Kilometri	851,2	854,8	859,1
Illuminazione pubblica	8.011.924	8.132.194	7.919.397	Punti luce mantenuti	Numero	46.924	46.960	47.446
				<u>Costo medio annuo di un punto luce</u>	<u>Euro</u>	<u>170,74</u>	<u>173,17</u>	<u>166,91</u>
<i>Edilizia scolastica (comprende manutenzione ordinaria) (*)</i>	2.223.246	2.009.274	1.787.459					
<i>Istituti superiori statali (costi di struttura)</i>	919.947	778.701	766.772					
<i>Scuole secondarie di I grado (costi di struttura)</i>	2.989.011	3.221.950	3.147.020					
<i>Scuole primarie (costi di struttura)</i>	4.740.961	4.778.957	4.627.849					
Edifici scolastici (totale)	10.873.166	10.788.882	10.329.100					
Edilizia istituzionale (**)	4.562.439	4.902.013	4.989.103					
Edilizia storico-monumentale	878.856	1.103.588	1.004.120					
Edilizia sportiva	555.615	636.481	379.673					
Edilizia cimiteriale	74.004	75.861	114.415					
Riqualficazione e manutenzione del patrimonio pubblico	39.162.709	43.037.215	40.785.071					
Totale interventi	139.196.819	147.243.631	147.403.338					

(*) Dal 2019 al netto della manutenzione ordinaria delle scuole dell'infanzia che è ricompresa negli interventi educativi

(**) Dal 2019 al netto della manutenzione ordinaria dei nidi a gestione diretta che è ricompresa negli interventi educativi

Costi generali

Linee di attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020	Note
	EUR	EUR	EUR	
Direzione generale (*parte)	11.226.198	11.148.129	12.101.298	comprende Settore Agenda Digitale e Tecnologie informatiche
Staff istituzionali (*parte)	6.046.133	6.052.110	5.353.853	comprende Segretario generale
Area Segreteria generale, Partecipate, Appalti e Opere pubbliche (*parte)	4.689.309	4.659.539	4.354.536	
Area Personale e Organizzazione (*parte)	4.905.656	5.175.769	5.415.323	
Area Programmazione, Controlli e Statistica	1.346.597	1.530.106	1.545.286	
Area Risorse finanziarie (*parte)	17.153.032	19.295.288	17.320.446	comprende aggi di riscossione
Settore Edilizia e Patrimonio (*parte)	4.930.918	2.836.765	2.475.267	
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri (*parte)	352.019	276.378	269.296	
Quartieri (*parte)	1.374.207	1.364.227	1.419.726	
Compensi degli organi elettivi	2.498.764	2.477.019	2.371.986	
Servizio civile	86.522	90.103	85.704	
Servizi istituzionali, generali e di gestione/altro	54.609.354	54.905.432	52.712.721	
Oneri finanziari: interessi passivi	4.024.103	3.094.276	1.716.133	
<i>Imposte varie</i>	22.120	204.021	221.088	comprende IRAP per personale non dipendente
<i>Svalutazione dei crediti e delle immobilizzazioni</i>	42.975.584	23.293.581	19.357.822	comprende accantonamento a Fondo Svalutazione Crediti
<i>Accantonamenti per rischi/altri accantonamenti</i>	45.014	759.197	1.352.985	
<i>Patrimonio comunale: costi di struttura</i>	9.630.835	5.252.594	5.471.558	comprende gestione di Palazzo d'Accursio
<i>Assicurazioni RC</i>	918.424	877.774	691.938	
<i>Costo di personale non attribuibile all'organigramma comunale</i>	1.292.452	1.313.942	3.528.473	comprende pensioni a carico del Comune
Costi non ripartibili	54.884.430	31.701.110	30.623.866	
<i>Passività derivanti dall'Autorità Giudiziaria</i>	966.516	0	0	
<i>Insussistenze dell'attivo/altri oneri straordinari</i>	4.873.269	26.510.368	8.932.867	comprende rimborsi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso
<i>Spese straordinarie dovute all'emergenza sanitaria da Covid-19</i>			14.071.999	
Costi una tantum	5.839.784	26.510.368	23.004.866	
Oneri finanziari, costi non ripartibili e costi una tantum	64.748.317	61.305.754	55.344.865	
Uffici giudiziari	136.318	1.183.624	208.581	costi di struttura e manutenzione relativi alle sedi di proprietà comunale
Totale costi generali	119.493.989	117.394.810	108.266.167	

NOTA BENE: (*parte) significa che i costi di alcune attività di quella particolare unità organizzativa sono stati inseriti negli interventi a cui si riferiscono

TASSO DI COPERTURA EFFETTIVO 2020 DA RICAVI DIRETTI DI ALCUNI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE

Nidi d'infanzia	
Costo totale	37.538.644
Posti nido offerti	2.849
Costo medio annuale di un posto	13.176
Ricavi diretti del servizio (*)	3.493.961
di cui proventi da utenza	1.990.162
Contribuzione annuale media per un posto	699
Tasso effettivo di copertura da ricavi	9,3%

Refezione scolastica	
Costo totale	8.407.823
Alunni iscritti al servizio	16.043
Costo medio annuale per iscritto	524
Ricavi diretti del servizio (**)	5.329.846
di cui proventi da utenza	3.870.000
Contribuzione annuale media per iscritto	241
Tasso effettivo di copertura da ricavi	63,4%

Trasporto collettivo scolastico	
Costo totale	238.091
Alunni iscritti al servizio	624
Costo medio annuale per iscritto	382
Ricavi diretti del servizio	95.000
Contribuzione annuale media per iscritto	152
Tasso effettivo di copertura da ricavi	39,9%

Servizi integrativi scolastici	
Costo totale	710.413
Alunni iscritti ai servizi	6.481
Costo medio annuale per iscritto	110
Ricavi diretti del servizio	100.000
Contribuzione annuale media per iscritto	15
Tasso effettivo di copertura da ricavi	14,1%

(*) comprende rimborso dalla Regione per le misure sperimentali di sostegno economico

(**) comprende i trasferimenti per le mense scolastiche biologiche e per i pasti degli insegnanti

Sezione 4
Costi per Quartiere - Serie storica
Anni 2018-2020

Costi pieni di attività 2018-2020

Quartiere Borgo Panigale - Reno

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	278.215	262.998	249.283
Attività promozionali	16.281	1.783	11.580
Libere forme associative e cittadinanza attiva	24.054	12.858	20.580
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	318.550	277.639	281.442
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	148.130	76.511	79.423
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	23.926	8.805	6.503
<i>Vacanze per anziani</i>	84.164	47.608	4
Servizi agli anziani	256.220	132.924	85.930
Reti e lavoro di comunità	451.328	476.993	451.723
Area di sosta	71.224	94.216	112.118
Interventi sociali di comunità/altro	778.772	704.133	649.771
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.788.321	2.191.428	1.822.645
<i>Trasporto individuale</i>	145.454	226.533	103.980
Servizi educativi per la disabilità	1.933.775	2.417.960	1.926.625
Servizi integrativi scolastici	234.070	257.288	145.528
Trasporto collettivo	56.178	64.539	29.368
Estate in città	1.701	373	0
Interventi socio educativi per minori	202.617	130.137	226.137
Adolescenti			3.314
Contributi per libri di testo			74.494
Iniziative di supporto al diritto allo studio	8.076	13.581	14.345
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	703.207	692.875	739.003
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	991.449	939.756	946.046
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.308.110	1.271.556	991.883
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	530.342	570.505	535.248
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	12.211	11.060	7.640
Strutture educative	2.842.112	2.792.878	2.480.817
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.981.736	6.369.632	5.639.632
Gestione impianti sportivi	1.005.456	1.002.840	996.311
Attività culturali	215.417	185.965	214.552
Cultura/giovani/sport	1.220.873	1.188.805	1.210.863
Accesso ai servizi e atti	225.337	235.277	233.802
Procedimenti delegati	150.225	156.851	155.868
Servizio anagrafico territoriale	375.561	392.128	389.671
Uffici relazioni per il pubblico	751.123	784.256	779.341
Totale costo pieno	9.051.054	9.324.464	8.561.050

Costi pieni di attività 2018-2020

Quartiere Navile

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	181.215	171.499	185.112
Libere forme associative e cittadinanza attiva	18.567	17.132	25.483
Attività promozionali	4.607	7.094	91.564
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	204.390	195.725	302.159
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	156.791	157.574	97.284
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	23.446	17.421	19.398
<i>Vacanze per anziani</i>	127.110	49.384	4.422
Servizi agli anziani	307.348	224.379	121.104
Reti e lavoro di comunità	223.986	212.421	288.842
Area di sosta	122.127	165.027	190.534
Interventi sociali di comunità/altro	653.460	601.827	600.480
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.135.200	2.747.368	2.194.998
<i>Trasporto individuale</i>	70.330	96.450	60.506
Servizi educativi per la disabilità	2.205.530	2.843.818	2.255.504
Servizi integrativi scolastici	185.206	170.398	78.388
Trasporto collettivo	33.983	43.998	20.038
Estate in città	1.816		
Interventi socio educativi per minori	275.744	259.474	367.602
Adolescenti	83.188	100.673	110.015
Contributi per libri di testo			98.570
Iniziative di supporto al diritto allo studio	17.161	7.921	13.637
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	914.623	860.783	767.791
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.268.381	1.179.625	870.159
<i>Refezione scuole secondarie I grado</i>			2.465
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	907.739	864.074	821.840
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	437.867	502.498	429.475
Strutture educative	2.613.986	2.546.197	2.123.939
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.331.237	6.833.262	5.835.483
Gestione impianti sportivi	723.599	816.294	760.717
Iniziative e attività per i giovani			3.152
Attività culturali	121.613	94.516	141.606
Cultura/giovani/sport	845.212	910.810	905.476
Accesso ai servizi e atti	193.066	211.970	194.617
Procedimenti delegati	214.518	235.523	216.241
Servizio anagrafico territoriale	665.005	730.120	670.346
Uffici relazioni per il pubblico	1.072.589	1.177.613	1.081.203
Totale costo pieno	9.106.888	9.719.236	8.724.802

Costi pieni di attività 2018-2020

Quartiere Porto - Saragozza

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	306.804	317.067	305.834
Libere forme associative e cittadinanza attiva	40.852	50.484	46.218
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	347.656	367.551	352.052
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	246.300	199.602	156.101
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	53.637	39.831	34.714
<i>Vacanze per anziani</i>	19.405	20.194	
Servizi agli anziani	319.342	259.627	190.815
Reti e lavoro di comunità	97.627	158.563	223.444
Interventi sociali di comunità/altro	416.968	418.190	414.259
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.677.597	2.089.974	2.017.780
<i>Trasporto individuale</i>	63.953	75.161	65.349
Servizi educativi per la disabilità	1.741.550	2.165.135	2.083.129
Servizi integrativi scolastici	189.093	207.308	140.737
Trasporto collettivo	289.372	315.901	155.398
Interventi socio educativi per minori	112.319	82.562	88.411
Contributi per libri di testo			85.531
Iniziative di supporto al diritto allo studio	16.064	15.666	12.928
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	507.685	565.940	636.587
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	564.496	558.256	534.121
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.238.516	1.175.054	918.026
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	598.771	578.758	562.072
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	32.593	29.823	21.706
Strutture educative	2.434.376	2.341.891	2.035.925
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.290.459	5.694.403	5.238.647
Gestione impianti sportivi	355.449	394.603	378.320
Attività culturali	140.026	64.066	31.233
Iniziative e attività per i giovani		5.761	7.084
Cultura/giovani/sport	495.475	464.431	416.636
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	139.434	157.400	152.549
<i>Procedimenti delegati</i>	557.734	629.601	610.196
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	697.168	787.002	762.745
Uffici relazioni per il pubblico	1.394.336	1.574.003	1.525.490
Totale costo pieno	7.944.894	8.518.579	7.947.085

Costi pieni di attività 2018-2020 Quartiere San Donato - San Vitale

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	225.119	229.954	230.913
Libere forme associative e cittadinanza attiva	82.388	48.504	36.471
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	307.506	278.458	267.384
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	123.696	290.035	537.532
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	31.433	22.924	16.069
<i>Vacanze per anziani</i>	83.037	83.848	9.996
Servizi agli anziani	238.166	396.807	563.597
Reti e lavoro di comunità	200.667	208.541	259.191
Interventi sociali di comunità/altro	438.833	605.348	822.788
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	2.444.162	2.304.278	1.989.812
<i>Trasporto individuale</i>	139.766	183.182	108.718
Servizi educativi per la disabilità	2.583.929	2.487.460	2.098.531
Servizi integrativi scolastici	266.389	217.209	135.554
Estate in città	10.108	11.401	370
Interventi socio educativi per minori	298.864	180.578	245.221
Adolescenti	38.452	44.938	45.066
Contributi per libri di testo			69.885
Iniziative di supporto al diritto allo studio	121.521	102.818	118.234
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	708.488	742.088	727.867
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	886.512	909.127	927.947
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.280.761	1.156.668	918.353
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	450.745	501.816	510.802
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	110.436	91.803	57.239
Strutture educative	2.728.454	2.659.415	2.414.341
Diritto allo studio e altre strutture educative	6.756.204	6.445.907	5.855.068
Gestione impianti sportivi	328.932	356.802	331.726
Attività culturali	220.250	210.057	206.972
Iniziative e attività per i giovani	23.207	21.208	17.105
Cultura/giovani/sport	572.390	588.068	555.803
Accesso ai servizi e atti	25.418	28.622	28.879
Procedimenti delegati	76.253	85.866	86.638
Servizio anagrafico territoriale	406.685	457.953	462.068
Uffici relazioni per il pubblico	508.356	572.442	577.585
Totale costo pieno	8.583.288	8.490.223	8.078.629

Costi pieni di attività 2018-2020

Quartiere Santo Stefano

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	160.914	190.827	175.329
Attività promozionali	1.375	8.629	9.323
Libere forme associative e cittadinanza attiva	8.325	8.967	10.874
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	170.614	208.423	195.526
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	152.830	207.313	92.269
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	14.594	9.757	10.842
<i>Vacanze per anziani</i>		15.212	22.691
Servizi agli anziani	167.423	232.282	125.802
Reti e lavoro di comunità	306.312	267.740	377.069
Interventi sociali di comunità/altro	473.736	500.022	502.871
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.400.606	1.651.831	1.535.208
<i>Trasporto individuale</i>	41.161	52.423	38.054
Servizi educativi per la disabilità	1.441.767	1.704.254	1.573.262
Servizi integrativi scolastici	126.963	224.741	98.003
Trasporto collettivo	61.306	69.033	33.287
Estate in città	2.424	3.818	
Interventi socio educativi per minori	23.290	47.811	66.884
Contributi per libri di testo			49.319
Iniziative di supporto al diritto allo studio	12.086	10.407	4.520
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	418.922	412.503	429.557
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	616.006	653.925	589.737
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.216.222	1.109.788	857.750
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	528.405	578.961	639.378
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	12.770	9.694	4.975
Strutture educative	2.373.404	2.352.368	2.091.840
Diritto allo studio e altre strutture educative	4.460.162	4.824.934	4.346.672
Gestione impianti sportivi	485.874	504.256	501.579
Attività culturali	1.628	117	80
Iniziative e attività per i giovani		1.927	20.661
Cultura/giovani/sport	487.502	506.300	522.321
Accesso ai servizi e atti	102.405	102.771	103.407
Procedimenti delegati	238.946	239.799	241.283
Servizio anagrafico territoriale	341.351	342.570	344.690
Uffici relazioni per il pubblico	682.703	685.139	689.381
Totale costo pieno	6.274.718	6.724.818	6.256.770

Costi pieni di attività 2018-2020

Quartiere Savena

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici	199.676	174.375	160.789
Libere forme associative e cittadinanza attiva		7.381	6.925
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	199.676	181.756	167.714
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	126.724	82.897	44.544
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	1.699	8.184	3.511
<i>Vacanze per anziani</i>		1.980	4.374
Servizi agli anziani	128.424	93.061	52.429
Reti e lavoro di comunità	317.714	453.643	529.443
Area di sosta	97.353	68.491	70.935
Interventi sociali di comunità/altro	543.491	615.195	652.808
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	1.756.561	2.337.016	1.942.088
<i>Trasporto individuale</i>	100.062	121.874	64.855
Servizi educativi per la disabilità	1.856.623	2.458.890	2.006.943
Servizi integrativi scolastici	155.349	189.842	112.202
Interventi socio educativi per minori	26.208	21.294	20.543
Adolescenti	10.417	10.658	29.878
Contributi per libri di testo			45.177
Iniziative di supporto al diritto allo studio	22.876	18.215	12.011
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	649.235	689.513	687.641
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	774.759	853.818	808.158
<i>Refezione scuola primaria</i>	1.187.493	1.100.691	897.357
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	442.881	489.412	470.045
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	28.472	25.807	18.394
Strutture educative	2.433.606	2.469.728	2.193.954
Diritto allo studio e altre strutture educative	5.154.313	5.858.141	5.108.349
Gestione impianti sportivi	209.423	186.207	207.584
Attività culturali	306.557	266.904	149.391
Iniziative e attività per i giovani	10.179	8.742	10.266
Cultura/giovani/sport	526.159	461.853	367.241
Accesso ai servizi e atti	57.896	53.533	49.850
Procedimenti delegati	115.792	107.066	99.699
Servizio anagrafico territoriale	405.271	374.732	348.948
Uffici relazioni per il pubblico	578.959	535.331	498.497
Totale costo pieno	7.002.599	7.652.276	6.794.608

Costi pieni di attività 2018-2020

Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Supporto agli organi politici di quartiere	1.351.943	1.346.721	1.307.260
Attività promozionali	22.264	17.506	112.466
Libere forme associative e cittadinanza attiva	174.186	145.326	146.552
Direzione, affari generali e istituzionali/altro	1.548.393	1.509.553	1.566.278
<i>Centri socio-ricreativi e gestione zone ortive</i>	954.471	1.013.932	1.007.153
<i>Assistenza domiciliare volontariato</i>	148.736	106.922	91.037
<i>Vacanze per anziani</i>	313.716	218.226	41.487
Servizi agli anziani	1.416.923	1.339.080	1.139.678
Reti e lavoro di comunità'	1.597.634	1.777.902	2.129.713
Aree di sosta	290.704	327.733	373.587
Interventi sociali di comunità/altro	3.305.261	3.444.715	3.642.978
<i>Assistenza agli alunni con disabilità</i>	11.202.448	13.321.895	11.502.531
<i>Trasporto individuale</i>	560.725	755.623	441.463
Servizi educativi per la disabilità	11.763.174	14.077.518	11.943.993
Servizi integrativi scolastici	1.157.070	1.266.786	710.413
Trasporto collettivo	440.839	493.471	238.091
Estate in città	16.049	15.592	370
Interventi socio educativi per minori	939.041	721.856	1.014.798
Adolescenti	132.058	156.269	188.272
Contributi per libri di testo			422.976
Iniziative di supporto al diritto allo studio	197.783	168.608	175.674
Gestione amministrativa dei servizi scolastici	3.902.159	3.963.702	3.988.447
<i>Scuole primarie: costi di struttura</i>	4.740.961	4.778.957	4.627.849
<i>Refezione scuola primaria</i>	7.499.483	6.993.382	5.453.529
<i>Scuole secondarie I grado: costi di struttura</i>	2.989.011	3.221.950	3.147.020
<i>Refezione scuola secondaria I grado</i>	196.482	168.187	112.419
Strutture educative	15.425.937	15.162.476	13.340.817
Diritto allo studio e altre strutture educative	33.974.111	36.026.278	32.023.851

Costi pieni di attività 2018-2020

Totale Quartieri

Attività	Costo pieno 2018	Costo pieno 2019	Costo pieno 2020
	EUR	EUR	EUR
Gestione impianti sportivi	3.108.733	3.261.003	3.176.237
Iniziative e attività per i giovani	33.386	37.638	58.269
Attività culturali	1.005.492	821.625	743.833
Cultura/giovani/sport	4.147.612	4.120.266	3.978.340
<i>Accesso ai servizi e atti</i>	<i>743.556</i>	<i>789.574</i>	<i>763.104</i>
<i>Procedimenti delegati</i>	<i>1.353.468</i>	<i>1.454.706</i>	<i>1.409.925</i>
<i>Servizio anagrafico territoriale</i>	<i>2.891.042</i>	<i>3.084.504</i>	<i>2.978.468</i>
Uffici relazioni per il pubblico	4.988.065	5.328.783	5.151.497
Totale costo pieno	47.963.442	50.429.596	46.362.943



Comune di Bologna



Il Comune
è **Bologna**

Allegato 2 Referto del controllo di gestione

Riepilogo dell'utilizzo delle centrali di
committenza per l'acquisto di beni e servizi
da parte di tutti i Dipartimenti, Aree, Settori,
Quartieri

Area Risorse Finanziarie
U.I. Bilancio

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2020 al 31.12.2020)

RIEPILOGO TOTALE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI

Area/Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
					Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale								
Direzione Generale	€ 45.420,92			€ 45.420,92				€ 45.420,92
Staff Istituzionali								
Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche	€ 8.235.310,82			€ 8.235.310,82	€ 6.861.637,52			€ 1.373.673,30
Gabinetto del Sindaco	€ 238.206,26			€ 238.206,26	€ 106.422,17			€ 131.784,09
Staff del Consiglio Comunale	€ 16.541,99			€ 16.541,99	€ 2.100,00			€ 14.441,99
Segretario Generale - atti normativi e controlli amministrativi	€ 5.430,40			€ 5.430,40	€ 2.400,00			€ 3.030,40
Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale	€ 4.951.233,17	€ 43.446,24	€ 3.494.778,23	€ 1.413.008,70	€ 1.128.193,51			€ 284.815,19
Avvocatura	€ 95.721,24			€ 95.721,24	€ 595,23	€ 80,52		€ 95.045,49
Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 10.235.610,44	€ 112.296,24	€ 6.142.563,16	€ 3.980.751,04	€ 3.841.506,53			€ 139.244,51
Area Personale e organizzazione								
Area Personale e organizzazione	€ 2.314.475,80			€ 2.314.475,80	€ 86.330,81			€ 2.228.144,99
Area Risorse Finanziarie								
Area Risorse Finanziarie	€ 8.934,92		€ 488,00	€ 8.446,92	€ 7.799,00			€ 647,92
Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 7.349.899,12	€ 954.525,10	€ 1.888.188,63	€ 4.507.185,39	€ 195.602,81			€ 4.311.582,58
Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio	€ 7.522,38			€ 7.522,38	€ 7.522,38			
Area Risorse Finanziarie - UI Entrate	€ 630.222,11		€ 570.181,00	€ 60.041,11	€ 2.540,00			€ 57.501,11
Area Programmazione Controlli e Statistica								
Area Programmazione Controlli e Statistica	€ 155.488,15			€ 155.488,15	€ 72.668,45			€ 82.819,70
Dipartimento Urbanistica casa e ambiente								
Ufficio di Piano	€ 16.953,42			€ 16.953,42	€ 11.783,42			€ 5.170,00
Servizi per l'Edilizia	€ 210.393,09			€ 210.393,09	€ 210.393,09			
Ambiente e Verde	€ 85.654.215,21			€ 85.654.215,21	€ 2.687.753,38			€ 82.966.461,83
Politiche abitative	€ 68.451,00			€ 68.451,00	€ 68.451,00			
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio								
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	€ 1.577.437,40		€ 3.942,51	€ 1.573.494,89	€ 786.174,30			€ 787.320,59
Manutenzione	€ 4.677.663,04	€ 370.000,00		€ 4.307.663,04	€ 1.868.021,26			€ 2.439.641,78
Mobilità Sostenibile e Infrastrutture	€ 5.654.956,25			€ 5.654.956,25	€ 593.991,75			€ 5.060.964,50
Edilizia e Patrimonio	€ 3.769.711,84			€ 3.769.711,84	€ 2.077.394,41			€ 1.692.317,43
Area Economia e Lavoro								
Area Economia e Lavoro	€ 47.549,15			€ 47.549,15	€ 28.480,04			€ 19.069,11
Dipartimento Cultura e Promozione della Città								
Dipartimento Cultura e Promozione della Città	€ 67.999,68			€ 67.999,68	€ 38.885,30			€ 29.114,38
Cultura e Creatività	€ 325.529,03			€ 325.529,03	€ 304.242,59			€ 21.286,44
Promozione e Turismo	€ 84.261,21			€ 84.261,21	€ 83.116,45			€ 1.144,76
Sport	€ 96.126,48			€ 96.126,48	€ 96.126,48			
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	€ 88.077.090,59	€ 160.836,08	€ 889.865,04	€ 87.026.389,47	€ 86.855.181,88	€ 4.360,00		€ 166.847,59
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità								
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 71.843.344,03			€ 71.843.344,03	€ 71.836.093,63			€ 7.250,40
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 10.965.700,18			€ 10.965.700,18	€ 10.965.700,18			
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità - Direzioni	€ 60.877.643,85			€ 60.877.643,85	€ 60.870.393,45			€ 7.250,40
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri								
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	€ 4.428.015,64			€ 4.428.015,64	€ 4.401.739,63	€ 360,00		€ 25.916,01
Quartieri								
Quartiere Borgo Panigale - Reno	€ 80.345,64			€ 80.345,64	€ 80.345,64			
Quartiere Navile	€ 696.331,74			€ 696.331,74	€ 679.197,04	€ 2.800,00	€ 2.274,00	€ 12.060,70
Quartiere Porto - Saragozza	€ 14.638,37			€ 14.638,37				€ 14.638,37
Quartiere San Donato - San Vitale	€ 439.886,80			€ 439.886,80	€ 437.575,95			€ 2.310,85
Quartiere Santo Stefano	€ 34.475,83			€ 34.475,83	€ 33.597,47			€ 878,36
Quartiere Savena	€ 56.157,56			€ 56.157,56	€ 52.063,16			€ 4.094,40
TOTALE COMUNE IMPEGNI E LIQUIDAZIONI	€ 302.211.550,72	€ 1.641.103,66	€ 12.990.006,57	€ 287.580.440,49	€ 185.545.926,28	€ 7.600,52	€ 2.274,00	€ 102.024.639,69

Area Risorse Finanziarie

U.I. Bilancio

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2020 al 31.12.2020)

RIEPILOGO LIQUIDAZIONI

Area/Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
					Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale								
Direzione Generale								
Staff Istituzionali								
Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche								
Gabinetto del Sindaco	€ 2.098,51			€ 2.098,51	€ 634,51			€ 1.464,00
Staff del Consiglio Comunale	€ 1.980,00			€ 1.980,00				€ 1.980,00
Segretario Generale - atti normativi e controlli amministrativi								
Area Sicurezza Urbana Integrata - Corpo di Polizia Locale	€ 99.669,57			€ 99.669,57	€ 99.669,57			
Avvocatura	€ 51.970,91			€ 51.970,91	€ 40,74			€ 51.930,17
Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 439.473,30			€ 439.473,30	€ 439.275,90			€ 197,40
Area Personale e organizzazione								
Area Personale e organizzazione	€ 2.187.108,76			€ 2.187.108,76				€ 2.187.108,76
Area Risorse Finanziarie								
Area Risorse Finanziarie								
Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 33.887,47		€ 16.126,74	€ 17.760,73	€ 1.226,55			€ 16.534,18
Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio								
Area Risorse Finanziarie - UI Entrate								
Area Programmazione Controlli e Statistica								
Area Programmazione Controlli e Statistica	€ 69.612,45			€ 69.612,45	€ 66.318,45			€ 3.294,00
Dipartimento Urbanistica casa e ambiente								
Ufficio di Piano								
Servizi per l'Edilizia	€ 39.593,20			€ 39.593,20	€ 39.593,20			
Ambiente e Verde	-€ 2.918,23			-€ 2.918,23	-€ 2.918,23			
Politiche abitative								
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio								
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio								
Manutenzione	€ 12.555,60			€ 12.555,60	€ 11.988,00			€ 567,60
Mobilità Sostenibile e Infrastrutture	€ 28.530,03			€ 28.530,03	€ 28.530,03			
Edilizia e Patrimonio	€ 1.076.773,19			€ 1.076.773,19				€ 1.076.773,19
Area Economia e Lavoro								
Area Economia e Lavoro	€ 2.598,83			€ 2.598,83	€ 89,00			€ 2.509,83
Dipartimento Cultura e Promozione della Città								
Dipartimento Cultura e Promozione della Città								
Cultura e Creatività	€ 32.737,68			€ 32.737,68	€ 24.723,30			€ 8.014,38
Promozione e Turismo	€ 5.703,95			€ 5.703,95	€ 5.703,95			
Sport	€ 391,61			€ 391,61	-€ 253,15			€ 644,76
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità								
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità								
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri								
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri								
Quartieri								
Quartiere Borgo Panigale - Reno								
Quartiere Navile	€ 11.426,30			€ 11.426,30				€ 11.426,30
Quartiere Porto - Saragozza	€ 1.188,09			€ 1.188,09				€ 1.188,09
Quartiere San Donato - San Vitale	€ 46,04			€ 46,04	€ 46,04			
Quartiere Santo Stefano	€ 15.544,65			€ 15.544,65	€ 15.544,65			
Quartiere Savena								
TOTALE COMUNE LIQUIDAZIONI	€ 4.109.971,91		€ 16.126,74	€ 4.093.845,17	€ 730.212,51			€ 3.363.632,66

Area Risorse Finanziarie
U.I. Bilancio

Utilizzo delle convenzioni Consip per l'acquisto di beni e servizi in applicazione della legge 191/2004 (dal 01.01.2020 al 31.12.2020)

RIEPILOGO IMPEGNI

Area/Settore	Importo totale rilevante per la classificazione	Importo CONSIP	Intercent-ER	Importo non CONSIP	Motivazioni importo non Consip			
					Inesistenti	Attive non comparabili	Attive comparabili motivatamente non utilizzate	Altro
Direzione Generale								
Direzione Generale	€ 45.420,92			€ 45.420,92				€ 45.420,92
Staff Istituzionali								
Area Segreteria Generale Partecipate e Appalti Opere Pubbliche	€ 8.235.310,82			€ 8.235.310,82	€ 6.861.637,52			€ 1.373.673,30
Gabinetto del Sindaco	€ 236.107,75			€ 236.107,75	€ 105.787,66			€ 130.320,09
Staff del Consiglio Comunale	€ 14.561,99			€ 14.561,99	€ 2.100,00			€ 12.461,99
Segretario Generale - atti normativi e controlli amministrativi	€ 5.430,40			€ 5.430,40	€ 2.400,00			€ 3.030,40
Area Sicurezza Urbana Integrata	€ 4.851.563,60	€ 43.446,24	€ 3.494.778,23	€ 1.313.339,13	€ 1.028.523,94			€ 284.815,19
Avvocatura	€ 43.750,33			€ 43.750,33	€ 554,49	€ 80,52		€ 43.115,32
Agenda digitale e Tecnologie Informatiche	€ 9.796.137,14	€ 112.296,24	€ 6.142.563,16	€ 3.541.277,74	€ 3.402.230,63			€ 139.047,11
Area Personale e organizzazione								
Area Personale e organizzazione	€ 127.367,04			€ 127.367,04	€ 86.330,81			€ 41.036,23
Area Risorse Finanziarie								
Area Risorse Finanziarie	€ 8.934,92		€ 488,00	€ 8.446,92	€ 7.799,00			€ 647,92
Area Risorse Finanziarie - UI Acquisti	€ 7.316.011,65	€ 954.525,10	€ 1.872.061,89	€ 4.489.424,66	€ 194.376,26			€ 4.295.048,40
Area Risorse Finanziarie - UI Bilancio	€ 7.522,38			€ 7.522,38	€ 7.522,38			
Area Risorse Finanziarie - UI Entrate	€ 630.222,11		€ 570.181,00	€ 60.041,11	€ 2.540,00			€ 57.501,11
Area Programmazione Controlli e Statistica								
Area Programmazione Controlli e Statistica	€ 85.875,70			€ 85.875,70	€ 6.350,00			€ 79.525,70
Dipartimento Riqualificazione urbana								
Ufficio di Piano	€ 16.953,42			€ 16.953,42	€ 11.783,42			€ 5.170,00
Servizi per l'Edilizia	€ 170.799,89			€ 170.799,89	€ 170.799,89			
Ambiente e Verde	€ 85.657.133,44			€ 85.657.133,44	€ 2.690.671,61			€ 82.966.461,83
Politiche abitative	€ 68.451,00			€ 68.451,00	€ 68.451,00			
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio								
Dipartimento Lavori Pubblici Mobilità e Patrimonio	€ 1.564.881,80		€ 3.942,51	€ 1.560.939,29	€ 774.186,30			€ 786.752,99
Manutenzione	€ 4.649.133,01	€ 370.000,00		€ 4.279.133,01	€ 1.839.491,23			€ 2.439.641,78
Mobilità Sostenibile e Infrastrutture	€ 5.654.956,25			€ 5.654.956,25	€ 593.991,75			€ 5.060.964,50
Edilizia e Patrimonio	€ 2.692.938,65			€ 2.692.938,65	€ 2.077.394,41			€ 615.544,24
Area Economia e Lavoro								
Area Economia e Lavoro	€ 44.950,32			€ 44.950,32	€ 28.391,04			€ 16.559,28
Dipartimento Cultura e Promozione della Città								
Dipartimento Cultura e Promozione della Città	€ 35.262,00			€ 35.262,00	€ 14.162,00			€ 21.100,00
Cultura e Creatività	€ 319.825,08			€ 319.825,08	€ 298.538,64			€ 21.286,44
Promozione e Turismo	€ 83.869,60			€ 83.869,60	€ 83.369,60			€ 500,00
Sport	€ 96.126,48			€ 96.126,48	€ 96.126,48			
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni								
Area Educazione Istruzione e nuove generazioni	€ 88.077.090,59	€ 160.836,08	€ 889.865,04	€ 87.026.389,47	€ 86.855.181,88	€ 4.360,00		€ 166.847,59
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità								
Area Welfare e Promozione del benessere della comunità	€ 71.843.344,03			€ 71.843.344,03	€ 71.836.093,63			€ 7.250,40
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri								
Area Nuove Cittadinanze e Quartieri	€ 4.428.015,64			€ 4.428.015,64	€ 4.401.739,63	€ 360,00		€ 25.916,01
Quartieri								
Quartiere Borgo Panigale - Reno	€ 80.345,64			€ 80.345,64	€ 80.345,64			
Quartiere Navile	€ 684.905,44			€ 684.905,44	€ 679.197,04	€ 2.800,00	€ 2.274,00	€ 634,40
Quartiere Porto - Saragozza	€ 13.450,28			€ 13.450,28				€ 13.450,28
Quartiere San Donato - San Vitale	€ 439.840,76			€ 439.840,76	€ 437.529,91			€ 2.310,85
Quartiere Santo Stefano	€ 18.931,18			€ 18.931,18	€ 18.052,82			€ 878,36
Quartiere Savena	€ 56.157,56			€ 56.157,56	€ 52.063,16			€ 4.094,40
TOTALE COMUNE IMPEGNI/AFFIDAMENTI	€ 298.101.578,81	€ 1.641.103,66	€ 12.973.879,83	€ 283.486.595,32	€ 184.815.713,77	€ 7.600,52	€ 2.274,00	€ 98.661.007,03